



RAPPORT DE GESTION 2021



Notre ambition, votre confort routier

SOMMAIRE

LISTE DES TABLEAUX.....	3
LISTE DES FIGURES.....	4
LISTES DES ACRONYMES	5
MOT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION	6
I. FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE 2021	8
II. SITUATION DES RESSOURCES FINANCIÈRES.....	9
II.1 Ressources affectées (TSU – Patentes – Vignettes).....	9
II.2 Recettes de péage et Redevances de pesage	10
II.2.1 Recettes de péage	10
II.2.2 Redevances de pesage	11
II.3 Levées de fonds et avances de trésorerie.....	12
II.4 Autres ressources financières	12
III. ANALYSE BUDGÉTAIRE DES RESSOURCES	13
IV. ÉTAT DES VARIATIONS DES RESSOURCES DE 2020 A 2021	14
V. SITUATION DES EMPLOIS 2021	15
V.1 PROGRAMMES D'ENTRETIEN ROUTIER (PER)	16
V.1.1 Programme d'Entretien Routier 2019-2020	16
V.1.2 Programme d'Entretien Routier 2018 (PER 2018)	18
V.1.3 Convention 2021 DGIR-FER	19
V.1.4 Convention 2020 DGIR-FER	20
V.1.5 Convention 2019 DGIR-FER	21
V.1.6 Convention 2018 DGIR-FER	22
V.2 EXECUTION PHYSIQUE DES TRAVAUX D'ENTRETIEN ROUTIER	23
V.2.1 État d'exécution physique	23
V.2.2 Délai moyen de paiement	24
V.3 AUTRES DEPENSES.....	24
V.3.1 Autres dépenses liées à l'entretien routier	24
V.3.2 Concession autoroute du Nord	25
V.3.3 Dépenses liées à la Route de l'Est	26
V.3.4 Dépenses liées aux travaux de pesage	26
V.4 CHARGES DE FONCTIONNEMENT	26
V.5 DÉPENSES D'INVESTISSEMENT.....	27
V.6 SERVICE DE LA DETTE	27
VI. ANALYSE BUDGÉTAIRE DES EMPLOIS 2021.....	28
VI.1 État d'exécution budgétaire des emplois.....	28
VI.2 ÉTAT COMPARATIF DES EMPLOIS DE 2020 À 2021.....	28
VII. RESULTATS DE L'EXERCICE	29
VIII. DIFFICULTÉS RENCONTRÉES.....	30

IX. CONCLUSION 30

X. RECOMMANDATIONS ET PERSPECTIVES..... 30

ANNEXES 31

LISTE DES TABLEAUX

Tableau 1 : État mensuel des ressources affectées (TSU, patentes et vignettes)	9
Tableau 2 : État des recettes mensuelles 2021	10
Tableau 3 : État des recettes mensuelles par gare	10
Tableau 4 : État des redevances de pesage.....	11
Tableau 5 : Conditions spécifiques des emprunts	12
Tableau 6 : Etat récapitulatif des ressources 2021	13
Tableau 7 : Variation des ressources mobilisées de 2020 à 2021	14
Tableau 8 : Etat récapitulatif des emplois 2021	15
Tableau 9 : Etat des décomptes reçus par mois	16
Tableau 10 : Etat des décomptes reçus par programme.....	16
Tableau 11 : Etat des décomptes payés par mois	16
Tableau 12 : État des décomptes payés par programme.....	16
Tableau 13 : Exécution financière du PER 2019-2020 par nature d'intervention	17
Tableau 14 : Exécution financière du PER 2019-2020 par nature du réseau	17
Tableau 15 : Exécution financière du PER 2018 par nature d'intervention	18
Tableau 16 : Exécution financière du PER 2018 par nature du réseau	19
Tableau 17 : Exécution financière de la convention 2021 DGIR-FER par activité	19
Tableau 18 : Exécution financière de la convention 2020 DGIR-FER par activité	20
Tableau 19 : Exécution financière de la convention 2019 DGIR-FER par activité.....	21
Tableau 20 : Exécution financière de la convention 2018 DGIR-FER par activité	22
Tableau 21 : Exécution physique des programmes d'entretien routier	23
Tableau 22 : Situation du traitement des décomptes	24
Tableau 23 : Dépenses liées à l'entretien routier	24
Tableau 24 : État des dépenses liées à l'autoroute du Nord.....	25
Tableau 25 : État des charges de fonctionnement 2021.....	26
Tableau 26 : État des acquisitions.....	27
Tableau 27 : Etat des remboursements au 31 décembre 2021.....	27
Tableau 28 : État Récapitulatif des emplois.....	28
Tableau 29 : État comparatif des emplois de 2020 à 2021.....	28

LISTE DES FIGURES

Figure 1 : Répartition graphique des ressources affectées au FER.....	9
Figure 2 : Évolution des recettes des postes à péage en 2021.....	10
Figure 3 : Évolution des redevances.....	11
Figure 4 : Répartition des ressources mobilisées par nature en 2021.....	13
Figure 5 : Représentation graphique des ressources réalisées de 2020 à 2021.....	14
Figure 6 : Réalisation des emplois	15
Figure 7 : Répartition des décomptes reçus sur le PER 2019-2020 par nature d'intervention	17
Figure 8 : Répartition des décomptes reçus sur le PER 2019-2020 par nature du réseau	18
Figure 9 : Répartition des décomptes reçus du PER 2018 par nature d'intervention	18
Figure 10 : Répartition des décomptes reçus du PER 2018 par nature du réseau	19
Figure 11 : Répartition graphique des paiements de la convention 2021 DGIR-FER par activité	20
Figure 12 : Répartition graphique des paiements de la convention 2020 DGIR-FER par activité	20
Figure 13 : Répartition graphique des paiements de la convention 2019 DGIR-FER par activité	21
Figure 14 : Répartition graphique des paiements de la convention 2018 DGIR-FER par activité	22

LISTES DES ACRONYMES

ACCT	: Agence Comptable Central du Trésor
AGEROUTE	: Agence de Gestion des Routes
ANSUT	: Agence Nationale du Service Universel des Télécommunications
BNI	: Banque Nationale d'Investissements
CNC	: Conseil National de la Comptabilité
DGIR	: Direction Générale des Infrastructures Routières
FER	: Fonds d'Entretien Routier
GENIS	: Gestion de l'Entretien par Niveau de Service
HAO	: Hors Activités Ordinaires
ISO	: International Organisation for Standardisation
MCC	: Millenium Challenge Corporation
OHADA	: Organisation pour l'Harmonisation en Afrique du Droit des Affaires
PAA	: Port Autonome d'Abidjan
PER	: Programme d'Entretien Routier
PK	: Point Kilométrique
PTAC	: Poids Total Autorisé en Charge
R14	: Règlement 14 de l'UEMOA
SODECI	: Société de Distribution d'Eau de Côte d'Ivoire
SYSCOHADA	: Système Comptable de l'Organisation pour l'Harmonisation en Afrique du Droit des Affaires
TPC	: Terre-Plein Central
UEMOA	: Union Économique et Monétaire Ouest Africaine
UMPAT	: Unité Mobile de Point à Temps

MOT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION



Après la crise sanitaire mondiale qui a vu une reprise progressive de nos activités, l'année 2021 fut marquée par un audit financier, comptable et de gestion du Fonds d'Entretien Routier (FER), dans le cadre du renforcement de la bonne gouvernance au sein des structures publiques.

Les résultats de cet audit lancé le 30 juin 2021 et diligenté par l'Etat de Côte d'Ivoire ont entraîné des changements notables dans la vie de notre entreprise.

Ainsi par la tenue d'un Conseil d'Administration Extraordinaire le 11 novembre 2021, nous avons entériné par élection, la nomination d'un Directeur Général par intérim, selon les dispositions des statuts et règlement intérieur de la société. C'est le lieu pour moi de féliciter

l'ensemble des membres du Conseil d'Administration pour ces décisions responsables et courageuses.

Ce réaménagement survenu en cours d'exercice alors que le FER était engagé dans des programmes nationaux et internationaux, n'a cependant pu freiner notre entreprise dans sa volonté de réaliser sa mission, ni entacher sa crédibilité auprès de ses partenaires financiers, techniques et sociaux encore moins affecter l'atteinte de nos objectifs.

Ainsi, au niveau des ressources internes, le FER a mobilisé un montant d'environ **248 milliards FCFA** qui a permis de financer les travaux d'entretien routier, mener des investissements structurants, supporter les charges de fonctionnement récurrentes et faire face au service de la dette.

Concernant les prestataires du secteur, le Fonds d'Entretien Routier (FER) s'est attelé à tenir au mieux de ses possibilités ses engagements par le paiement des travaux réalisés, améliorant ainsi ses relations avec ses partenaires qui participent à la réalisation de sa mission et contribuent au bien-être des ivoiriens car de la survie d'une PME ou d'une structure similaire, dépendent la vie de plusieurs familles et la stabilité de l'emploi de milliers de nos jeunes. Le Fonds d'Entretien Routier (FER) veut dans cette optique demeurer une entreprise citoyenne dans la vision de la Côte d'Ivoire Solidaire.

Le Fonds d'Entretien Routier (FER) continue donc d'assurer sa mission qui puise sa source dans l'assertion du Président Félix Houphouët Boigny et je cite « la route précède le développement ».

Cette mission à lui confiée par le Chef de l'Etat, son Excellence Alassane Ouattara dans sa vision d'une Côte d'Ivoire émergente, unie et solidaire est assumée et le sera toujours sous le sceau du respect de l'éthique et de la morale dans la gestion quotidienne car si la route précède le développement, la bonne gouvernance quant à elle précède la performance.

Pour tous ces efforts accomplis et ces performances réalisées, je marque au nom du Conseil d'Administration du Fonds d'Entretien Routier (FER), ma reconnaissance à nos tutelles techniques et financières pour leur encadrement efficient et permanent.

Je réitère toutes nos félicitations à l'endroit du Directeur Général par Intérim et de l'ensemble du personnel pour leur engagement quotidien et leur détermination continue.

J'exprime par ailleurs, le vœu de voir ces efforts s'accroître et se poursuivre pour le meilleur en 2022.

Merci à tous

INTRODUCTION

L'année 2021 est marquée par une reprise de l'activité économique mondiale. Cette reprise est due entre autres, aux campagnes de vaccination menées contre la Covid 19 et à l'ouverture des frontières.

Au plan national, le contexte socio-politique apaisé a permis au FER de mener à bien ses activités malgré le rationnement électrique survenu au second trimestre.

Ainsi, au 31 Décembre 2021, sur une prévision annuelle de **243 milliards FCFA**, le FER a mobilisé en termes de ressources **248 milliards FCFA**, soit un taux de mobilisation de **102%**.

Quant aux emplois, sur une prévision annuelle de **243 milliards FCFA**, les réalisations s'établissent à **348 milliards FCFA** sur la période, soit un taux d'exécution de **143%**.

Le présent rapport retrace les activités menées par le Fonds d'Entretien Routier au cours de l'exercice 2021.

I. FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE 2021

Les faits marquants de l'année 2021 se résument comme suit :

- ✚ Crise énergétique due à la faible pluviométrie et à la panne de la centrale thermique d'Azito d'avril à juillet ;
- ✚ Organisation, en mai 2021, d'un séminaire FER - AGEROUTE pour identifier les niveaux d'engagements des PER sur la période 2014 - 2021 ;
- ✚ Organisation, en juin 2021 d'un séminaire FER-MCC sur la situation de l'endettement du FER ;
- ✚ Audits comptables et financiers des sociétés d'État ;
- ✚ Nomination de Madame Annick TOHE LASMEL en qualité de **Directrice Générale par intérim du FER**, le 11 novembre 2021.

II. SITUATION DES RESSOURCES FINANCIÈRES

Au cours de l'exercice 2021, le FER a mobilisé en termes de ressources **248 milliards FCFA**.

II.1 Ressources affectées (TSU - Patentes - Vignettes)

Les ressources mobilisées au titre de la Taxe Spécifique Unique (TSU) sur les produits pétroliers, des Patentes et des Vignettes s'élèvent à **162 760 252 498 FCFA** dont **8 000 000 000 FCFA** en déduction de la dotation pour apurement budgétaire 2019 -2020.

Afin d'atteindre le budget cible de **182 600 000 000 FCFA**, le FER a bénéficié d'une **subvention compensatoire** d'un montant de **25 800 000 000 FCFA**, conformément aux exigences du MCC.

Les ressources affectées se présentent comme suit :

Tableau 1 : État mensuel des ressources affectées (TSU, patentes et vignettes)

Période	TSU (I)	Patentes & Vignettes (II)	Total (I + II) (FCFA)
janvier-21	10 586 814 111	157 827 580	10 744 641 691
février-21	9 119 502 010	901 332 191	10 020 834 201
mars-21	7 315 582 022	8 017 238 566	15 332 820 588
avril-21	12 451 375 434	988 195 754	13 439 571 188
mai-21	10 689 080 102	1 019 417 964	11 708 498 066
juin-21	11 659 888 347	806 152 982	12 466 041 329
juillet-21	10 529 723 822	8 757 686 586	19 287 410 408
août-21	11 059 374 258	1 393 442 758	12 452 817 016
septembre-21	10 727 444 527	777 213 207	11 504 657 734
octobre-21	9 660 594 183	2 852 537 485	12 513 131 668
novembre-21	11 302 498 434	3 411 458 679	14 713 957 113
décembre-21	11 753 796 340	6 822 075 156	18 575 871 496
Total	126 855 673 590	35 904 578 908	162 760 252 498

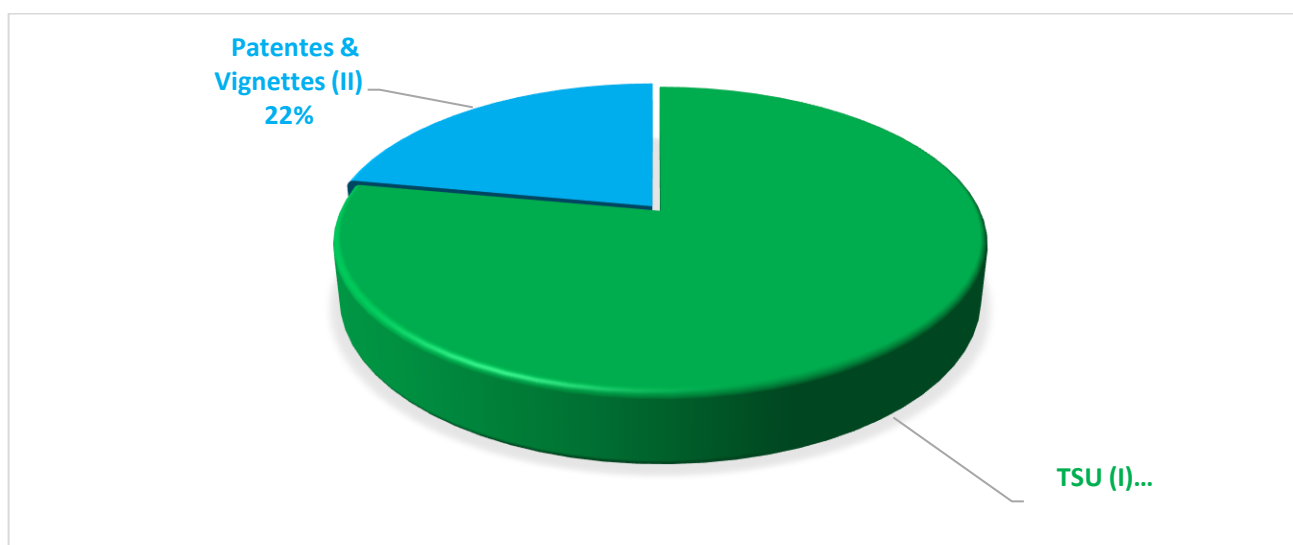


Figure 1 : Répartition graphique des ressources affectées au FER

II.2 Recettes de péage et Redevances de pesage

II.2.1 Recettes de péage

Les recettes des postes à péage d'ATTINGUIE, de SINGROBO, de THOMASSET et de MOAPE enregistrées au cours de l'année 2021 s'établissent à **22 539 963 379 FCFA**. Sur ces recettes, le FER a accordé des Rabais, Remises et Ristournes sur les rechargements à hauteur de **187 083 330 FCFA**. Soit un solde de **22 352 880 049 FCFA**.

Ces recettes se présentent comme suit :

Tableau 2 : État des recettes mensuelles 2021

Période	Montant (FCFA)
janvier-21	1 740 723 950
février-21	1 781 363 250
mars-21	1 993 973 000
avril-21	1 932 257 500
mai-21	1 753 915 250
juin-21	1 782 906 000
juillet-21	1 916 049 500
août-21	1 937 004 000
septembre-21	1 842 086 750
octobre-21	1 914 110 000
novembre-21	1 872 667 000
décembre-21	2 072 907 179
TOTAL	22 539 963 379
Ristourne	187 083 330
TOTAL après Ristourne	22 352 880 049

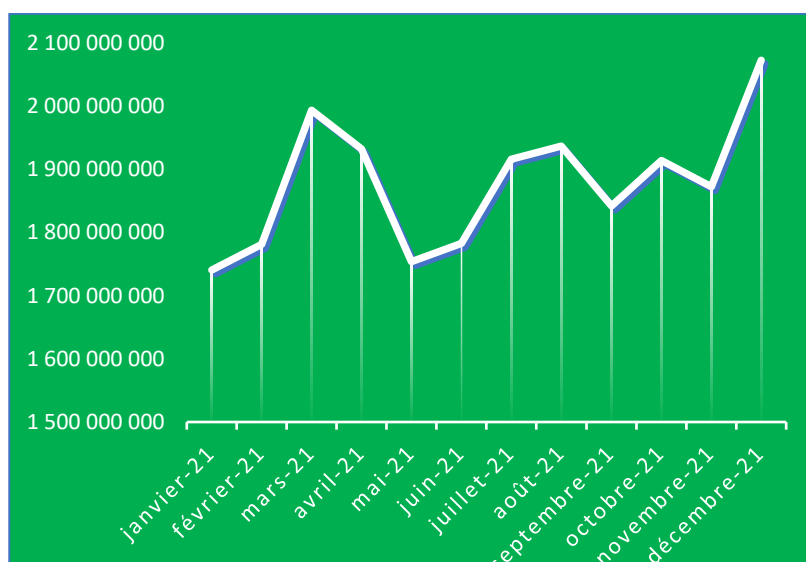


Figure 2 : Évolution des recettes des postes à péage en 2021

En outre, conformément au courrier N°0497/CAB-PM/DC/DCA-SC/CE - DM du 18 mars 2019, des exonérations sont accordées aux organismes de santé, d'hygiène et de salubrité, aux gendarmes, aux policiers et aux militaires.

Au titre de l'exercice 2021, ces exonérations s'élèvent à **840 173 000 FCFA** dont **696 840 000 FCFA** pour les structures de collecte d'ordures ménagères. (Voir courrier en annexe 7)

Tableau 3 : État des recettes mensuelles par gare

RUBRIQUE	GARES				TOTAL	Ristourne	TOTAL après ristourne
	ATTINGUIE	SINGROBO	THOMASSET	MOAPE			
janv-21	920 007 950	470 752 500	241 188 000	108 775 500	1 740 723 950	0	1 740 723 950
févr-21	945 409 250	494 719 500	233 978 000	107 256 500	1 781 363 250	18 950 000	1 762 413 250
mars-21	1 057 842 500	574 381 500	248 816 500	112 932 500	1 993 973 000	15 250 000	1 978 723 000
avr-21	1 021 050 250	562 977 750	239 134 000	109 095 500	1 932 257 500	15 500 000	1 916 757 500
mai-21	924 413 000	488 181 750	236 541 500	104 779 000	1 753 915 250	9 375 000	1 744 540 250
juin-21	939 571 250	492 240 750	243 096 500	107 997 500	1 782 906 000	16 375 000	1 766 531 000
juil-21	1 002 356 000	536 261 000	259 383 500	118 049 000	1 916 049 500	13 775 000	1 902 274 500
août-21	1 026 786 750	538 694 250	257 525 500	113 997 500	1 937 004 000	11 544 376	1 925 459 624
sept-21	985 709 500	505 742 750	246 022 000	104 612 500	1 842 086 750	17 500 000	1 824 586 750
oct-21	1 024 623 500	527 837 500	249 560 500	112 088 500	1 914 110 000	18 075 000	1 896 035 000
nov-21	1 010 116 000	506 457 000	245 962 500	110 131 500	1 872 667 000	15 300 000	1 857 367 000
déc-21	1 102 930 929	570 461 250	272 691 500	126 823 500	2 072 907 179	35 438 954	2 037 468 225
TOTAL	11 960 816 879	6 268 707 500	2 973 900 000	1 336 539 000	22 539 963 379	187 083 330	22 352 880 049

II.2.2 Redevances de pesage

La redevance de pesage est issue des droits de pesées ainsi que des amendes et pénalités perçues dans le cadre du contrat de subdélégation avec la société Afrique Pesage SA. Ce contrat couvre l'exploitation de sept (07) postes de pesage (Allokoi, Abengourou, Yamoussoukro, Bonoua, Divo, Ouangolodougou et San Pedro).

Les postes d'Anyama et de Zinzénou sont fermés. Le premier pour l'élargissement de la voie de la prison civile et le second pour les déformations de la voie rendant inexacts les valeurs de pesées.

Le montant total de redevances à percevoir par FER au titre de l'année 2021 s'élevait à **2 604 499 540 FCFA**. Au 31 décembre 2021, le FER a perçu **1 442 257 628 FCFA**.

Le tableau ci-dessous présente les redevances de pesage mensuelles :

Tableau 4 : État des redevances de pesage mensuelles prévues

Période	Redevances à percevoir	Redevances perçues
janvier-21	246 904 800	-
février-21	247 639 580	310 986 240
mars-21	302 856 760	153 820 700
avril-21	266 342 400	146 179 300
mai-21	214 429 200	65 188 900
juin-21	218 398 800	260 535 000
juillet-21	207 260 800	-
août-21	210 536 600	218 398 800
septembre-21	182 804 400	207 260 800
octobre-21	184 444 000	-
novembre-21	110 217 400	-
décembre-21	212 664 800	79 887 888
TOTAL	2 604 499 540	1 442 257 628

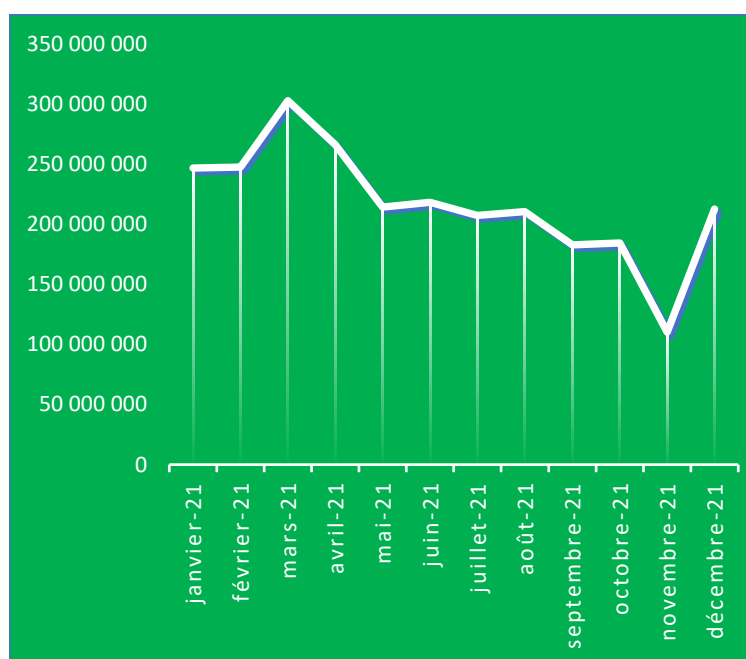


Figure 3 : Évolution des redevances

Etat récapitulatif de la dette Afrique Pesage SA

Libellé	Cumul dette au 31/12/2020	Redevances à percevoir 2021	Total Dette cumulée en 2021	Redevance perçue en 2021	Cumul dette au 31/12/2021 (à percevoir)
Afrique pesage	2 262 713 759	2 604 499 540	4 867 213 299	1 442 257 628	3 424 955 671


Au 31 décembre 2021, Afrique Pesage SA doit au Fonds d'Entretien Routier la somme de **3 424 955 671 FCFA**.

II.3 Levées de fonds et avances de trésorerie

Au cours de l'année 2021, le Fonds d'Entretien Routier a bénéficié d'une avance de trésorerie d'un montant de **15 Milliards FCFA** qui a permis de financer une partie des travaux des PER en cours d'exécution.

Ci-après les caractéristiques de cette opération :

Tableau 5 : Conditions spécifiques des emprunts

Prêteurs	Montant de l'emprunt	Nature de l'emprunt	Date de tirage	Tirages effectués	Taux d'intérêt	Date de fin de remboursement
 Ecobank The Pan African Bank	15 000 000 000	Crédit à court terme	01/03/2021	15 000 000 000	6,25%	12/04/2022
TOTAL				15 000 000 000		

II.4 Autres ressources financières

Il s'agit de :

Revenus financiers :

Dans le cadre des conventions d'emprunts avec les établissements bancaires, le FER négocie des intérêts créditeurs sur ses ressources financières immobilisées. Ainsi, pour l'année 2021, le FER a enregistré un montant de **120 833 241 FCFA** au titre des revenus financiers.

Autres produits :

Ces ressources s'élèvent à **129 418 625 FCFA** et sont constituées de :

- ✓ Indemnisation des sinistres : **39 977 770 FCFA**
- ✓ Redevances d'occupation du domaine concédé : **37 000 000 FCFA**
- ✓ Produits sur Vente DAO pour Appels d'Offres : **2 850 000 FCFA**
- ✓ Prestation de Remorquage : **420 000 FCFA**
- ✓ Produits de cession des Véhicules FER : **49 170 855 FCFA.**

III. ANALYSE BUDGÉTAIRE DES RESSOURCES

Pour atteindre ses objectifs, le FER a défini pour l'année 2021, un budget équilibré en ressources et en emplois à 242 575 000 000 FCFA. Ces ressources ont été réalisées à hauteur de 248 202 993 874 FCFA, soit un taux de réalisation de 102%.

Tableau 6 : État récapitulatif des ressources 2021

Rubriques	Budget 2021 (I)	Réalisation 2021 (II)	Taux de réalisation A= ((II/I) X 100)
TSU, Patentes et vignettes	182 600 000 000	154 760 252 498	89%
Subventions Etat (compensatoire)	0	25 800 000 000	N/A
Bailleurs de fonds (AFD)	4 198 124 800	4 198 124 800	100%
(*) Dotation pour apurement budgétaire 2019-2020 (60,9 milliards)	15 236 985 121	15 236 985 121	100%
(*) Dotation pour apurement budgétaire via TSU, Patentes et vignettes	0	8 000 000 000	N/A
Levées de fonds, Facilités de trésorerie et avances de trésorerie	15 000 000 000	15 000 000 000	100%
Recettes de péage	22 647 560 150	22 352 880 049	99%
Redevances de pesage	2 704 400 000	2 604 499 540	96%
Revenus financiers	114 929 929	120 833 241	105%
Autres produits	73 000 000	129 418 625	177%
TOTAL	242 575 000 000	248 202 993 874	102%

(*) Les montants de 15 236 985 121 et de 8 000 000 000, soit un total de 23 236 985 121 FCFA viennent en apurement de la créance 2020 issue des écarts budgétaires 2019-2020 selon l'accord Etat-MCC préalablement comptabilisés en ressources sur l'exercice 2020.

Pour rappel, les écarts budgétaires des exercices 2019-2020 ont été enregistrés dans la comptabilité du FER au titre de l'année 2020. Le montant des ressources pris en compte dans le Rapport de Gestion 2020 n'a pas intégré les 60,9 milliards FCFA qui sont attendus au titre des années 2021 à 2024 suivant le plan d'apurement du Ministère du Budget. (Voir Courrier en annexe 8).

Les différentes ressources mobilisées au cours de l'année 2021 se répartissent comme suit :

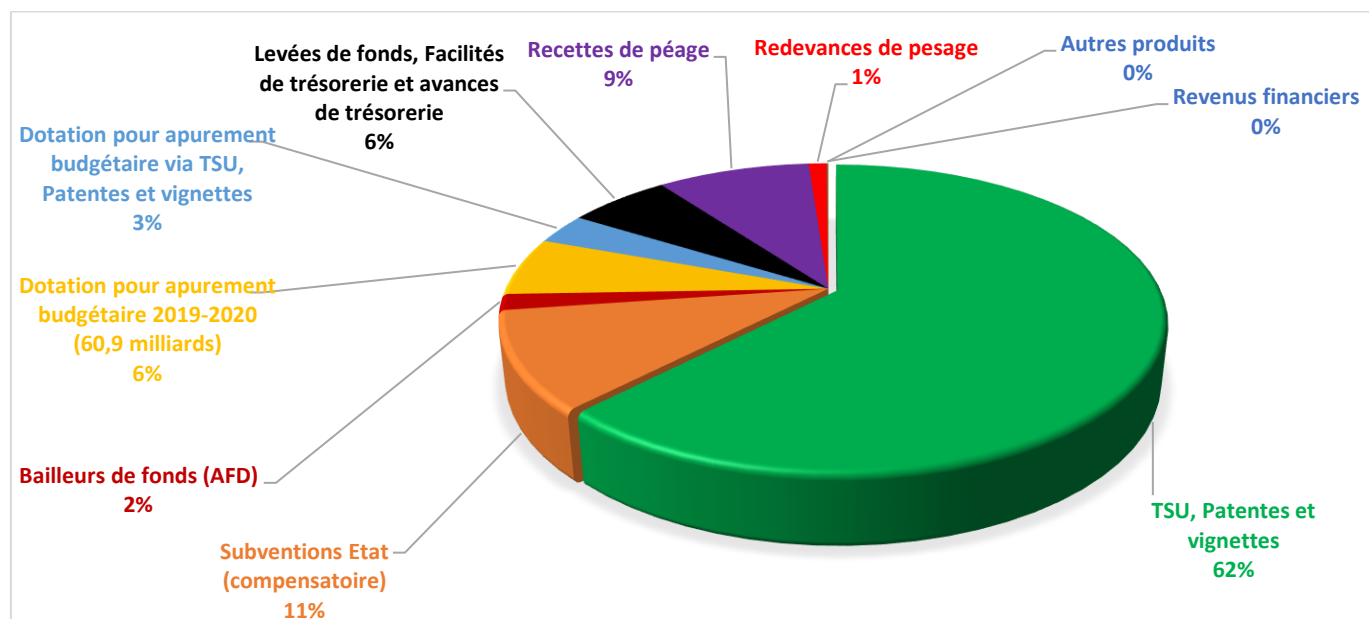


Figure 4 : Répartition des ressources mobilisées par nature en 2021

IV.ÉTAT DES VARIATIONS DES RESSOURCES DE 2020 A 2021

Tableau 7 : Variation des ressources mobilisées de 2020 à 2021

Rubriques	Réalisation 2020 (I)	Réalisation 2021 (II)	Variation A= (II) - (I)	Taux de variation
TSU, Patentes et vignettes	128 243 235 674	154 760 252 498	26 517 016 824	21%
Subventions Etat (compensatoire)	0	25 800 000 000	25 800 000 000	N/A
Bailleurs de fonds (AFD)	0	4 198 124 800	4 198 124 800	N/A
Dotation pour apurement des écarts budgétaires 2019-2020	0	23 236 985 121	23 236 985 121	N/A
Levée de fonds et facilité de trésorerie	100 371 432 366	15 000 000 000	-85 371 432 366	-85%
Recettes de péage	17 841 013 031	22 352 880 049	4 511 867 018	25%
Redevances de pesage	2 680 644 240	2 604 499 540	-76 144 700	-3%
Revenus financiers	89 819 150	120 833 241	31 014 091	35%
Autres produits	46 397 073	129 418 625	83 021 552	179%
TOTAL	249 272 541 534	248 202 993 874	-1 069 547 660	0%

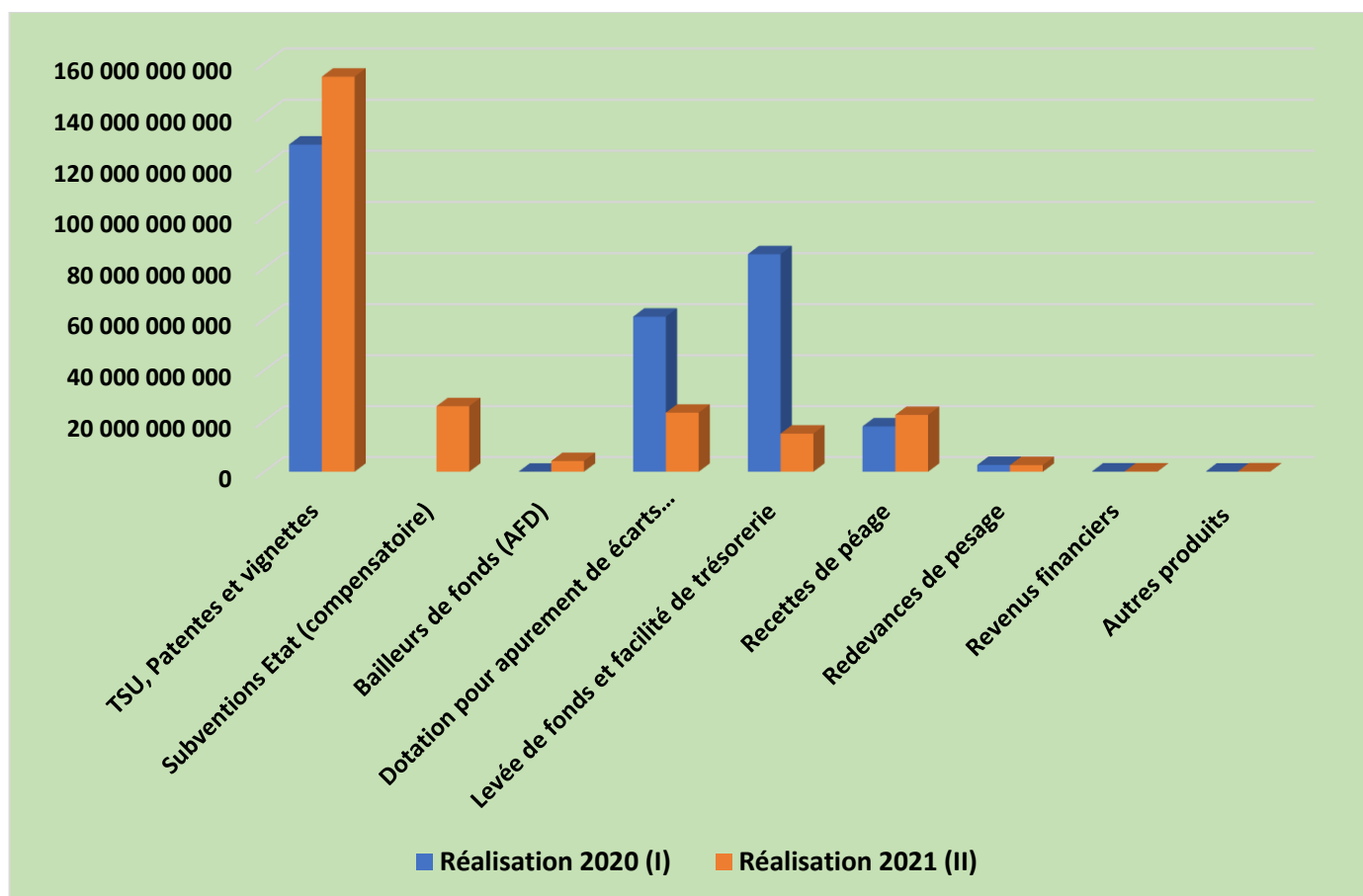


Figure 5 : Représentation graphique des ressources réalisées de 2020 à 2021

V. SITUATION DES EMPLOIS 2021

Au cours de l'exercice 2021, les ressources mobilisées ont permis au FER de financer partiellement les emplois d'un montant de **347 777 486 710 FCFA**.

Ces emplois sont résumés dans le tableau ci-après :

Tableau 8 : Etat Récapitulatif des emplois 2021

Rubriques	Réalisation 2021 (en FCFA)
Programme d'Entretien Routier (PER) 2021	211 181 565 113
Travaux de nettoyage de l'autoroute du nord et la route de l'est (UMPAT)	679 225 547
Travaux de construction du péage de Bassam	3 721 454 522
Autres travaux et dépenses assimilés (AFERA, Études techniques, commissions bancaires...)	518 155 121
Dépenses et travaux liés à l'activité de péage	3 514 085 406
Dépenses et travaux liés au pesage	3 585 152 071
Charges de fonctionnement	9 389 539 431
Dépenses d'investissement	703 604 439
Service de la dette (Emprunts et intérêts financiers)	114 484 705 060
TOTAL	347 777 486 710

La représentation graphique du niveau de réalisation des emplois **2021** se présente comme suit :

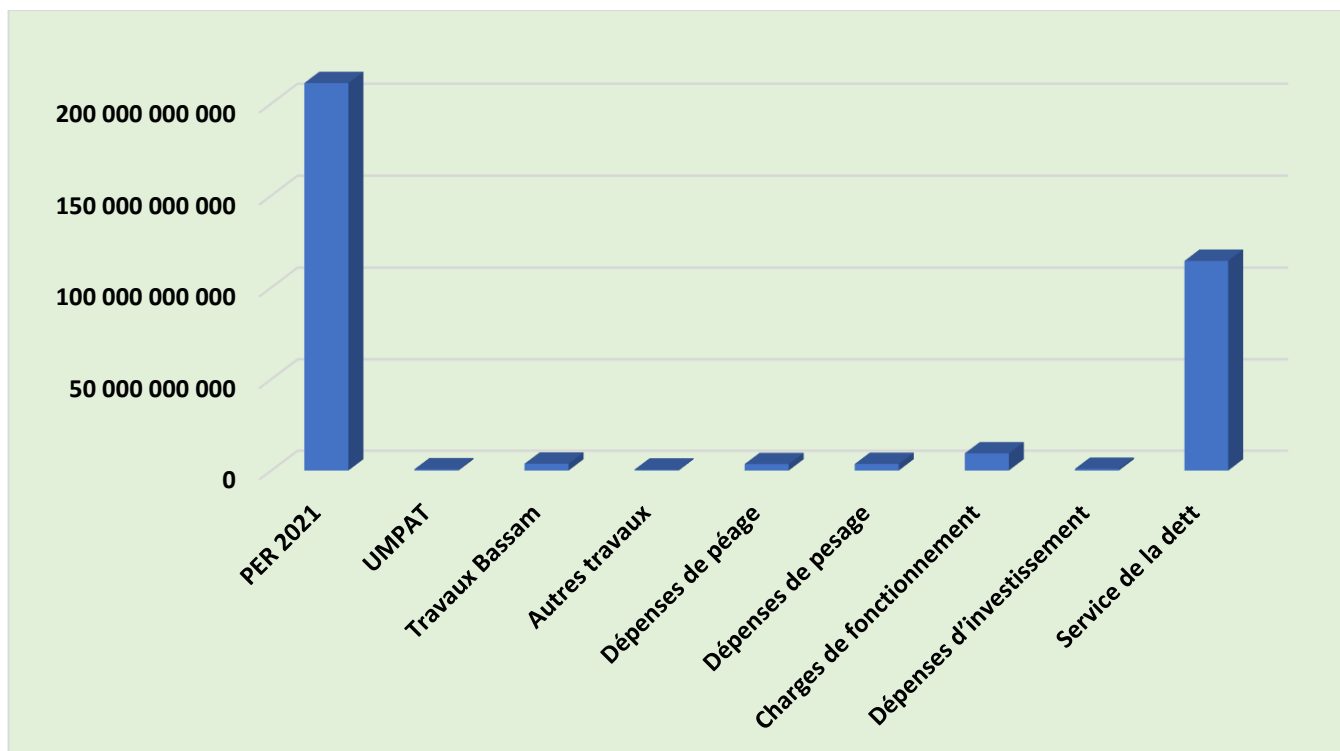


Figure 5 : Réalisation des emplois

V.1 PROGRAMMES D'ENTRETIEN ROUTIER (PER)

V.1.1 Programme d'Entretien Routier 2019-2020

En 2021, les Programmes d'Entretien Routier ont été exécutés à hauteur de **211 181 565 113 FCFA** et les règlements perçus ont été à hauteur de **90 294 403 567 FCFA**. Ils se résument comme suit :

Tableau 9 : État des décomptes reçus par mois

MOIS	MONTANT
JANVIER	46 437 509 743
FÉVRIER	7 880 886 357
MARS	17 717 284 154
AVRIL	33 274 215 427
MAI	19 351 683 046
JUIN	18 946 438 029
JUILLET	15 159 980 816
AOÛT	11 910 017 411
SEPTEMBRE	10 642 465 611
OCTOBRE	2 284 840 723
NOVEMBRE	64 317 390
DÉCEMBRE	27 511 926 406
Total	211 181 565 113

Tableau 10 : État des décomptes reçus par programme

RUBRIQUE	MONTANT
Convention État-FER 2020 et 2021 (DGIR)	24 280 178 737
Engagement sur PER 2019-2020	167 789 162 983
PER 2018	17 288 859 662
PER 2017	1 018 107 725
Achèvement du PER 2014-2015	151 113 904
Audits	654 142 102
Total	211 181 565 113

Tableau 11 : État des décomptes payés par mois

MOIS	MONTANT
JANVIER	4 987 956 200
FÉVRIER	4 571 441 914
MARS	13 930 035 957
AVRIL	8 548 649 848
MAI	3 227 742 751
JUIN	10 812 402 732
JUILLET	2 103 626 268
AOÛT	528 201 825
SEPTEMBRE	4 800 615 456
OCTOBRE	6 157 927 818
NOVEMBRE	5 770 289 866
DÉCEMBRE	24 855 512 932
Total	90 294 403 567

Tableau 12 : État des décomptes payés par programme

RUBRIQUE	MONTANT
Conventions État-FER (DGIR)	18 249 037 701
PER 2019-2020	57 953 948 082
PER 2018	9 989 002 851
PER 2017	2 374 806 634
Visites d'État	44 576 757
Travaux Hors PER 2014-2015	30 706 325
Achèvement du PER 2014-2015	1 304 936 603
Audits	347 388 614
Total	90 294 403 567

L'exécution financière du PER 2019-2020, se résume dans les tableaux ci-dessous.

Tableau 13 : Exécution financière du PER 2019-2020 par nature d'intervention

Nature des interventions	Décomptes reçus en 2021	Paiements effectués en 2021
Entretien courant	19 071 467 839	4 722 579 825
Entretien périodique	126 193 128 999	47 659 467 942
Travaux neufs et Prestations diverses	22 524 566 145	5 571 900 315
Total	167 789 162 983	57 953 948 082

Montants en FCFA

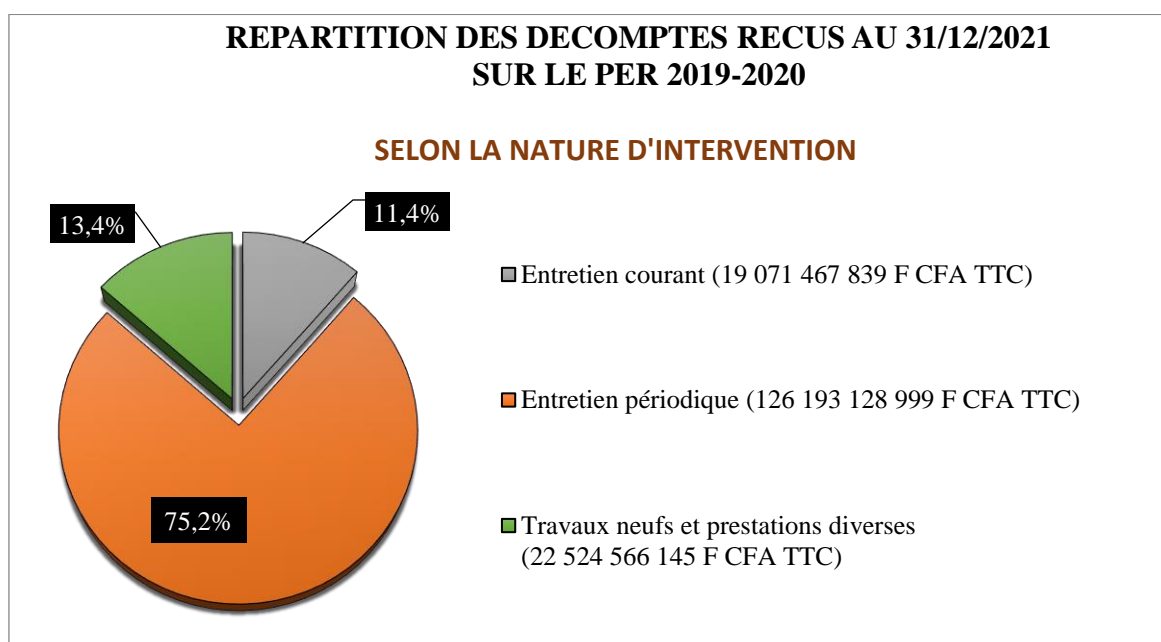


Figure 6 : Répartition des décomptes reçus sur le PER 2019-2020 par nature d'intervention

Tableau 14 : Exécution financière du PER 2019-2020 par nature du réseau

Nature du réseau	Décomptes reçus en 2021	Paiements effectués en 2021
Routes revêtues	57 476 040 956	24 301 288 829
Routes en terre	110 313 122 027	33 652 659 253
Total	167 789 162 983	57 953 948 082

Montants en FCFA

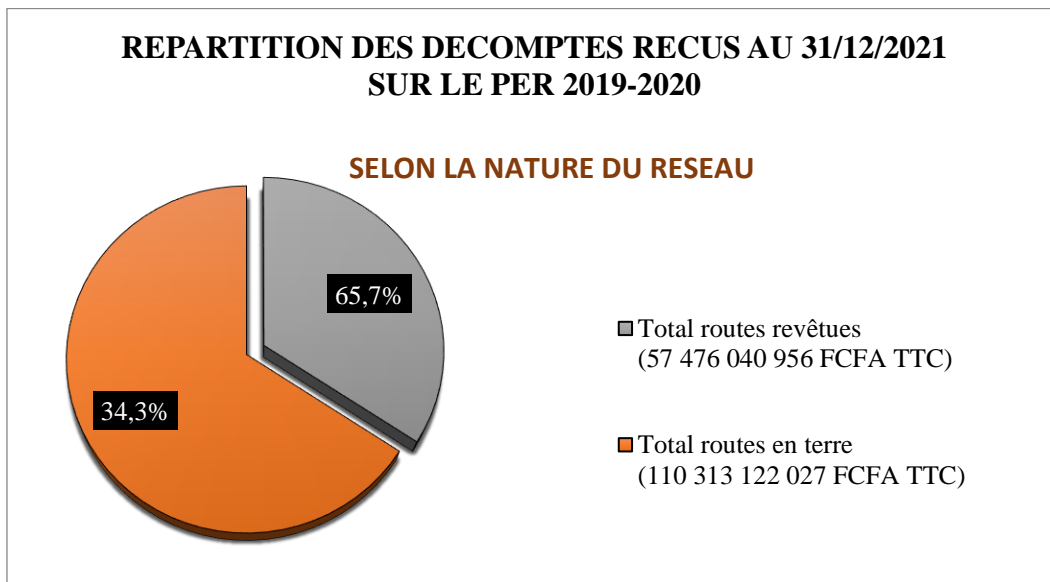


Figure 7 : Répartition des décomptes reçus sur le PER 2019-2020 par nature du réseau

V.1.2 Programme d'Entretien Routier 2018 (PER 2018)

L'exécution financière du PER 2018, se résume dans les tableaux ci-dessous.

Les règlements effectués au cours de l'exercice 2021 au titre du PER 2018, s'élèvent à 9 989 002 851 FCFA.

Tableau 15 : Exécution financière du PER 2018 par nature d'intervention

Nature des interventions	Décomptes reçus en 2021	Paiements effectués en 2021
Entretien courant	414 200 569	450 828 256
Entretien périodique	15 199 634 386	7 968 118 646
Prestations diverses	1 675 024 707	1 570 055 949
Total	17 288 859 662	9 989 002 851

Montants en FCFA

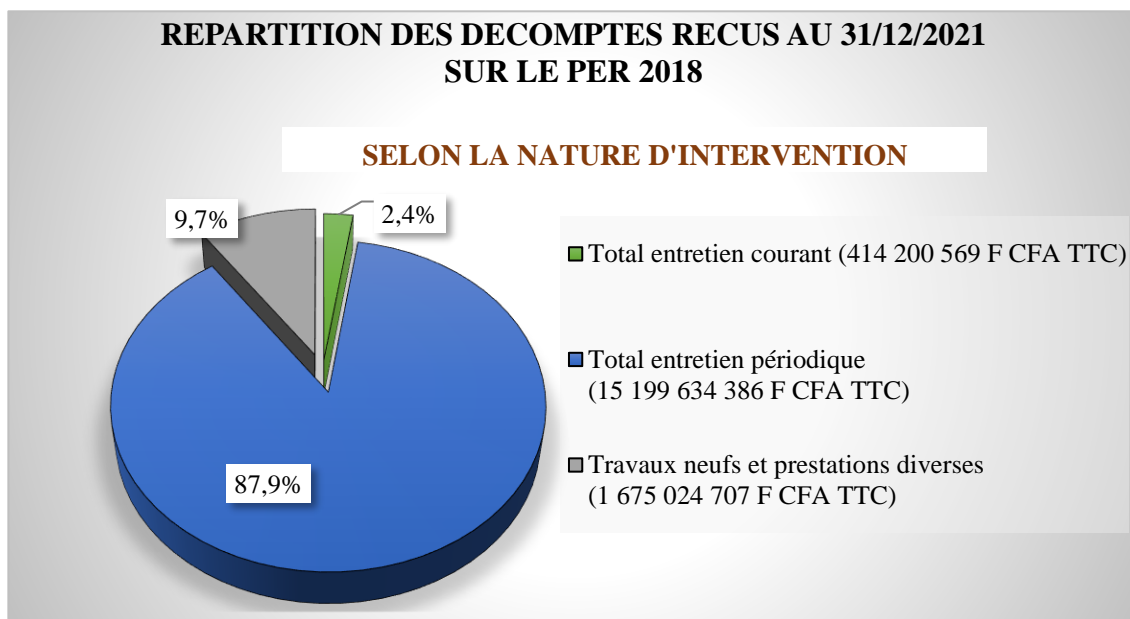
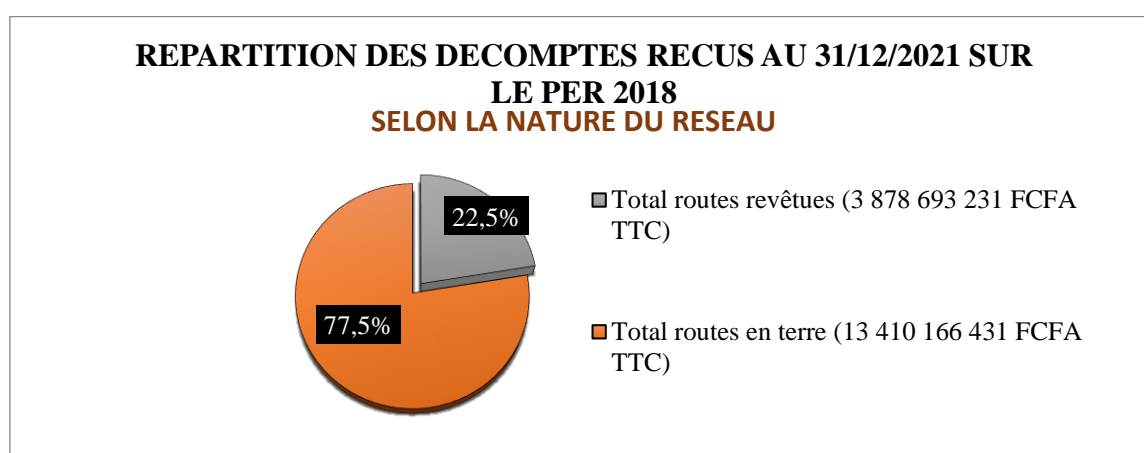


Figure 8 : Répartition des décomptes reçus du PER 2018 par nature d'intervention

Tableau 16 : Exécution financière du PER 2018 par nature du réseau

Nature du réseau	Décomptes reçus en 2021	Paiements effectués en 2021
Routes revêtues	3 878 693 231	2 305 161 125
Routes en terre	13 410 166 431	7 683 841 726
Total	17 288 859 662	9 989 002 851

Montants en FCFA**Figure 9 : Répartition des décomptes reçus du PER 2018 par nature du réseau**

V.1.3 Convention 2021 DGIR-FER

Par décret n°2018-484 du 16 mai 2018, portant réaménagement de la gestion de l'entretien routier en Côte d'Ivoire, le Président de la République, a décidé que 30% des montants annuels alloués à l'entretien routier, servent au financement de travaux en régie et régie partielle.

En vue de l'application des dispositions dudit décret, une convention a été signée entre l'État de Côte d'Ivoire, représenté par le Ministre de l'Équipement et de l'Entretien Routier et le Fonds d'Entretien Routier pour un budget prévisionnel de 18 000 000 000 FCFA présenté dans le tableau suivant :

Tableau 17 : Exécution financière de la convention 2021 DGIR-FER par activité

Nature du réseau	Montant prévisionnel (F CFA TTC)	Décomptes reçus en 2021	Paiements effectués en 2021
Travaux et activités en régie	14 156 230 233	12 991 126 258	9 060 570 602
Activités de planification	1 611 023 651	100 000 000	100 000 000
Dépenses communes aux travaux et activités en régie	1 967 746 116	4 863 202 173	3 513 140 301
Appui à la maîtrise d'ouvrage	265 000 000	33 738 258	33 738 258
Total	18 000 000 000	17 988 066 689	12 707 449 161

Sur un budget de 18 milliards FCFA, le FER a reçu 17,99 milliards FCFA de décomptes et procédé à des règlements à hauteur de 12,71 milliards en fonction de ses ressources disponibles.

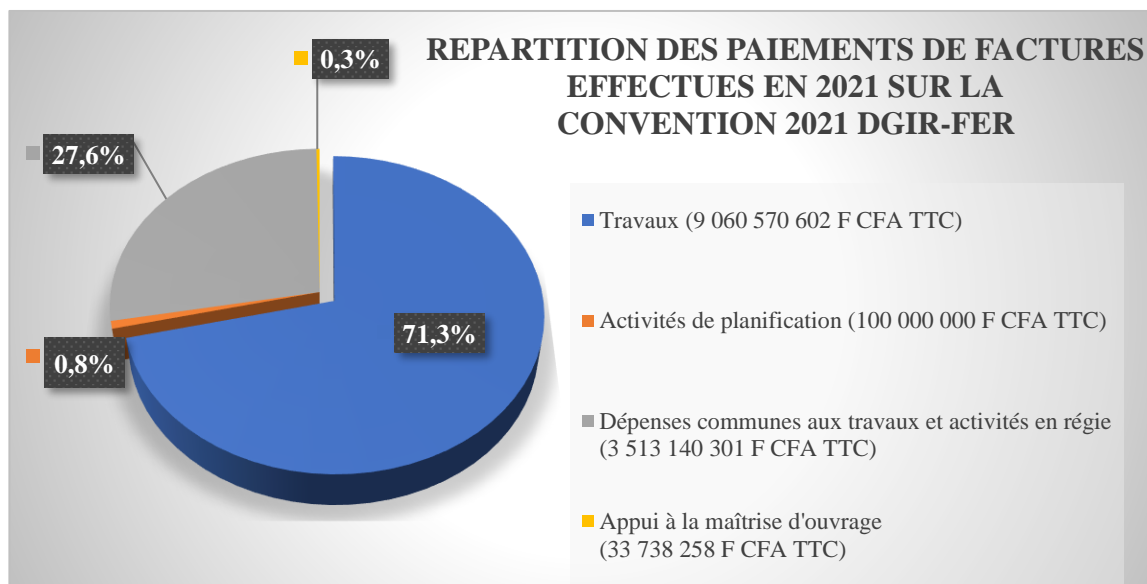


Figure 10 : Répartition graphique des paiements de la convention 2021 DGIR-FER par activité

V.1.4 Convention 2020 DGIR-FER

Les règlements effectués au cours de l'exercice 2021 au titre de la Convention 2020 s'élèvent à 2 186 655 874 FCFA.

Tableau 18 : Exécution financière de la convention 2020 DGIR-FER par activité

Type d'activités	Décomptes reçus en 2021	Paiements effectués en 2021
Travaux et activités en régie	5 969 226 672	1 851 734 498
Dépenses communes aux travaux et activités en régie	95 499 936	107 535 936
Appui à la maîtrise d'ouvrage	227 385 440	227 385 440
Total	6 292 112 048	2 186 655 874

Montants en FCFA

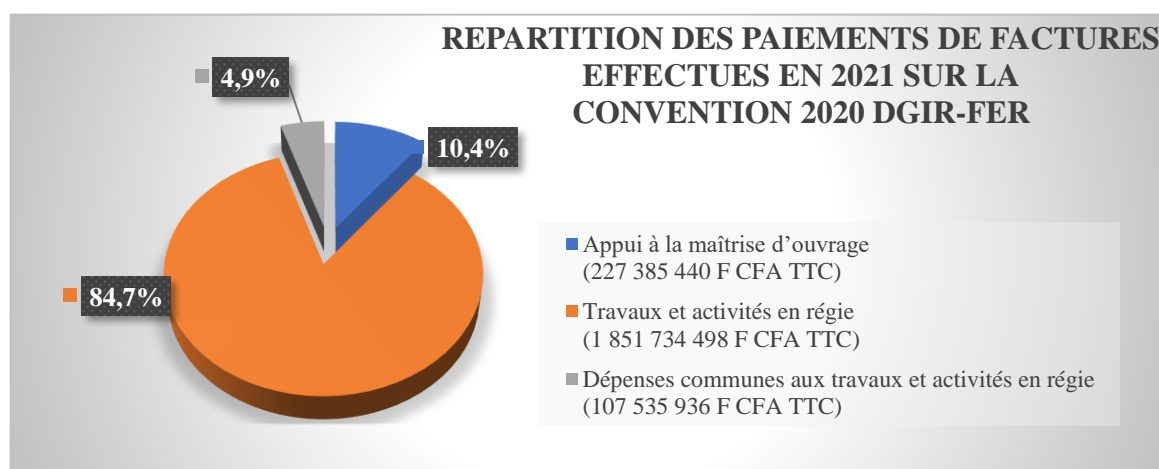


Figure 11 : Répartition graphique des paiements de la convention 2020 DGIR-FER par activité

V.1.5 Convention 2019 DGIR-FER

Les règlements effectués en 2021 au titre de la Convention 2019 s'élèvent à **1 923 050 773 F CFA**, correspondant à des arriérés sur ladite convention.

Tableau 19 : Exécution financière de la convention 2019 DGIR-FER par activité

Type d'activités	Dette au 01/01/2021	Paiements effectués en 2021
Travaux	3 494 560 340	1 693 970 573
Activités de planification	326 350 000	221 080 000
Dépenses communes aux travaux et activités en régie	9 145 401	8 000 200
Total	3 830 055 741	1 923 050 773

Montants en FCFA

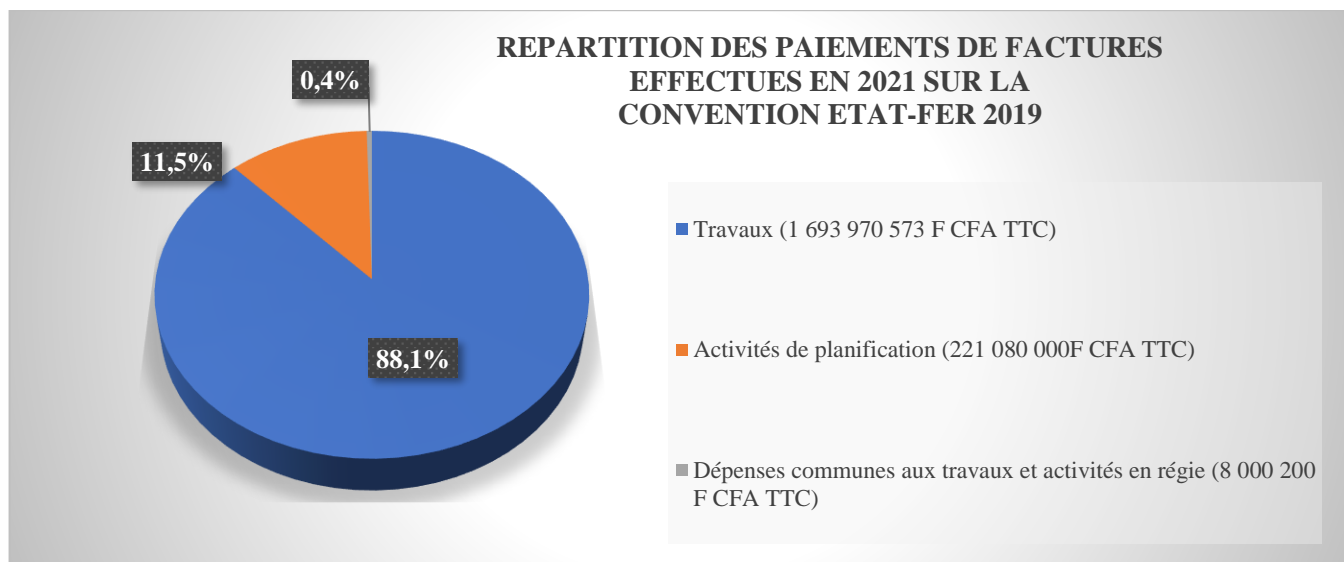


Figure 12 : Répartition graphique des paiements de la convention 2019 DGIR-FER par activité

V.1.6 Convention 2018 DGIR-FER

Les règlements effectués au cours de l'exercice 2021 au titre de cette Convention 2018 pour l'exécution des travaux en régie, s'élèvent à 1 431 881 893 F CFA.

Tableau 20 : Exécution financière de la convention 2018 DGIR-FER par activité

Nature du réseau	Dette au 01/01/2021	Paiements effectués en 2021
Appui institutionnel	1 035 039 928	324 234 350
Activités de maîtrise d'ouvrage	251 558 903	242 956 903
Travaux d'entretien courant	497 574 068	487 574 068
Traitement d'urgence et travaux non programmés	774 653 285	377 116 572
Total	2 558 826 184	1 431 881 893

Montants en FCFA

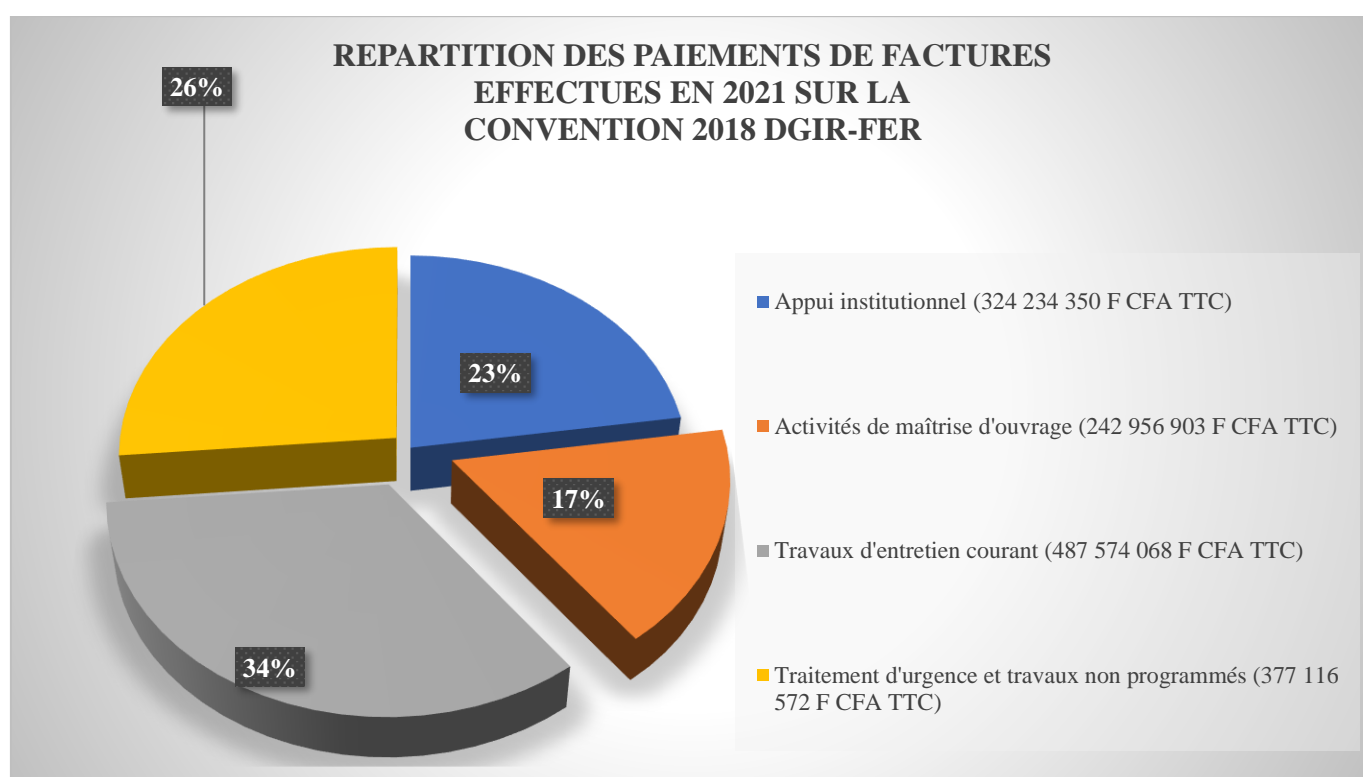


Figure 13 : Répartition graphique des paiements de la convention 2018 DGIR-FER par activité

V.2 EXECUTION PHYSIQUE DES TRAVAUX D'ENTRETIEN ROUTIER

Au 31 décembre 2021, l'état d'exécution physique des programmes d'entretien routier se présente comme suit :

V.2.1 État d'exécution physique

Tableau 21 : Exécution physique des programmes d'entretien routier

Activité	S/Activité	Prévu	Réalisé	Taux d'exécution
PER 2019-2020	Entretien feux tricolores	467 carrefours	467 carrefours	100%
	Réparation de surfaces sur routes revêtues interurbaines	823 590 m ²	641 420 m ²	78%
	Travaux de construction d'ouvrages hydrauliques et de réhabilitation d'ouvrages en Côte d'Ivoire.	345 dalots	254 dalots	74%
	Travaux de points à temps et de traitement de points critiques sur les routes revêtues interurbaines	1 100 km	570 km	52%
	Travaux de reprofilage léger sur les pistes	12 511 km	8 866 km	71%
	Travaux de reprofilage lourd sur route en terre	9 976 km	8 653 km	87%
PER 2018	Entretien feux tricolores	335 carrefours	335 carrefours	100%
	Réparation de surfaces sur routes revêtues interurbaines	1 254 km	1 228 km	98%
	Réparation de surfaces sur voiries revêtues	93 km	93 km	100%
	Entretien de voiries en terre	179 km	175 km	98%
	Entretien routes en terre	24 899 km	22 409 km	90%
PER 2017	Entretien feux tricolores	335 carrefours	335 carrefours	100%
	Réparation de surfaces sur voiries revêtues	359 km	359 km	100%
	Entretien de voiries en terre	39 km	39 km	100%
	Entretien routes en terre	4 351 km	4 210 km	97%
	Débroussaillage routes revêtues interurbaines	2 721 km	2 721 km	100%
Réparation de surfaces sur routes revêtues interurbaines	480 km	456 km	95%	
Audit technique, financier et comptable des PER 2017 et 2018	Suivi de la phase 1 : audit du PER 2017	Transmission des rapports finaux	Rapports de démarrage transmis	20%

V.2.2 Délai moyen de paiement

Le tableau ci-dessous présente l'état des délais moyens de paiement.

Tableau 22 : Situation du traitement des décomptes

Programme	Nombre total de décomptes reçus	Nombre total de décomptes payés	Délai moyen de Transmission (jours)	Délai moyen de Paiement par le FER (jours)	Nombre total de décomptes payés dans un délai de 90 ¹ jours	Ratio des décomptes payés dans un délai de 90 jours (%)
Convention DGIR-FER 2021	107	52	70	38	29	56%
Convention DGIR-FER 2020	135	105	37	166	36	34%
PER 2019-2020	1206	695	13	129	256	37%
Convention DGIR-FER 2019	221	199	23	112	41	21%
PER 2018	1 139	1 011	14	142	457	45%
Convention DGIR-FER 2018	167	155	16	238	35	23%
PER 2017	527	514	43	91	306	60%
PER 2014-2015	1 287	1 254	44	1 338	619	49%
Visites d'État	583	579	32	87	321	55%
Audits Techniques	22	16	2	82	10	62%

V.3 AUTRES DEPENSES

Il s'agit des dépenses liées aux axes concédés, au pesage et à l'entretien routier.

V.3.1 Autres dépenses liées à l'entretien routier

Tableau 23 : Dépenses liées à l'entretien routier

RUBRIQUE	MONTANT (FCFA)
Etat, Dépenses liées aux opérations relatives à l'AFERA	14 719 312
Etat, Frais bancaires liés aux travaux FER	110 818 009
Etat, Commissions de mise en place et Honoraires	392 617 800
TOTAL	518 155 121

- **Etat, Dépenses liées aux opérations relatives à l'AFERA**

³Le délai contractuel de paiement des décomptes, indiqué dans les marchés, est de 90 jours, à compter de leur date de validation.

Il s'agit principalement de la cotisation annuelle dans le cadre des activités de l'AFERA pour un montant de **14 719 312 FCFA**.

- **Etat, Frais bancaires liés aux travaux FER**

Il s'agit des divers frais bancaires (agios, commission d'intervention...) liés au fonctionnement des comptes dédiés aux règlements des décomptes. Ces frais s'élèvent à **110 818 009 FCFA**.

- **Etat, Commissions de mise en place et Honoraires**

Les commissions bancaires d'un montant de **392 617 800 FCFA**, sont composées des frais d'arrangement et de participation générés lors des opérations de facilité de crédits.

V.3.2 Concession autoroute du Nord

Tableau 24 : État des dépenses liées à l'autoroute du Nord

RUBRIQUE	MONTANT (FCFA)
Dépenses liées aux travaux de péage	851 141 163
Travaux sur route concédée	2 009 644 357
Etudes relatives aux activités de péage et de route concédée	31 167 079
Projet de sécurisation de la route concédée	165 004 075
TOTAL	3 056 956 674

- **Dépenses liées aux travaux de péage**

Il s'agit des travaux de construction de clôtures des gares et de fournitures de badges télépéage. En 2021, le montant de ces dépenses s'établit à **851 141 163 F CFA**.

- **Travaux sur route concédée**

Pour l'exercice 2021, les travaux et équipements de l'autoroute du Nord s'élèvent à un montant de **2 009 644 357 F CFA**. Ces dépenses sont composées des travaux de signalisation horizontale et verticale, de réhabilitation de la chaussée et de bitumage de la voie de contournement du poste de péage d'Attinguié.

- **Etude relatives aux activités de péage et route concédée**

Il s'agit de l'étude de clarification foncière des abords de l'autoroute Abidjan - Yamoussoukro. Sur l'année 2021, le montant s'établit à **31 167 079 FCFA**.

▪ **Projet de sécurisation**

Dans le cadre de la mise en place de l'unité mobile de sécurisation des routes concédées, le FER a procédé à l'acquisition de véhicules et a accordé des perdiems aux gendarmes à travers la convention. Ces dépenses s'élèvent à **165 004 075 FCFA**.

V.3.3 Dépenses liées à la Route de l'Est

Il s'agit principalement des travaux de génie civil et de signalisation réalisés sur la route de l'Est. Pour l'année **2021**, ce montant s'élève à **396 188 600 FCFA**.

V.3.4 Dépenses liées aux travaux de pesage

Il s'agit des dépenses liées aux travaux de réhabilitation des voies d'accès et d'extension du parking de la station de pesage d'Allokoï d'un montant de **3 517 437 071 FCFA**.

V.4 CHARGES DE FONCTIONNEMENT

Les charges de fonctionnement s'établissent à **9 389 539 431 FCFA** et concernent les achats, le transport, les services extérieurs, les impôts, les autres charges et les charges liées au personnel.

Tableau 25 : État des charges de fonctionnement 2021

RUBRIQUE	MONTANT (en FCFA)
Achats et variations de stocks	769 959 348
Transport	16 836 150
Services extérieurs	3 026 013 329
Autres services extérieurs	932 306 189
Impôts et taxes	217 555 276
Autres charges	164 676 943
Charges de personnel	4 262 192 196
TOTAL	9 389 539 431

NB : L'état des charges de fonctionnement n'intègre pas les dotations aux amortissements (800 080 434 FCFA) et les dotations aux provisions (374 067 989 FCFA) qui sont des charges non décaissables.

V.5 DÉPENSES D'INVESTISSEMENT

Les investissements réalisés par le FER en 2021 s'élèvent à **703 604 439 FCFA** et se présentent comme suit :

Tableau 26 : État des acquisitions

RUBRIQUE	MONTANT (en FCFA)
Brevets, licences, logiciels, et droits similaires	73 750 000
Autres immobilisations incorporelles (Bases vies)	10 566 900
Aménagements, agencements et installations	12 308 403
Matériel et mobilier	346 979 141
Matériel de transport	259 999 995
TOTAL	703 604 439

V.6 SERVICE DE LA DETTE

Il s'agit du remboursement des échéances en principal et en intérêt, des levées de fonds ainsi que des facilités de trésorerie contractées par le FER. Pour l'année **2021**, le FER a effectué des remboursements à hauteur de **114,4 Milliards FCFA** détaillés dans le tableau ci-dessous :

Tableau 27 : Etat des remboursements au 31 décembre 2021

BANQUES	DETTES	Remboursements effectués au 31/12/2021			Resta à payer			
		Principal	Intérêt	Total au 31/12/2021	2022	2023	2024	Total
ECOBANK	15 Milliards FCFA (Mars 2021)	11 152 882 950	531 764 910	11 684 647 860	3 891 690 458			3 891 690 458
ECOBANK - SGCI	60 Milliards FCFA (Sept 2019)	38 780 801 281	9 180 246 846	47 961 048 127	48 477 997 622	48 477 997 622	24 238 998 831	121 194 994 075
BOAD / ECOBANK	8 Milliards FCFA (Août 2016)	3 652 190 543	133 517 107	3 785 707 650				0
SGBCI	15 Milliards FCFA (Août 2020)	10 120 966 488	276 311 320	10 397 277 808				0
	15 Milliards FCFA (Février 2021)	12 428 150 932	584 768 371	13 012 919 303	2 594 710 092			2 594 710 092
BGFI BANK	80 milliards (Septembre 2017)	20 000 000 000	2 127 858 333	22 127 858 333	15 626 465 278			15 626 465 278
BRIDGE BANK	10 milliards FCFA (Août 2020)	4 872 216 837	643 029 142	5 515 245 979	5 305 051 946			5 305 051 946
TOTAL		101 007 209 031	13 477 496 029	114 484 705 060	75 895 915 396	48 477 997 622	24 238 998 831	148 612 911 849

Le stock de la dette financière au **31 décembre 2021** s'élève à **148 612 911 849 FCFA** remboursable au plus tard en **juin 2024**.

VI. ANALYSE BUDGÉTAIRE DES EMPLOIS 2021

Prévus pour un montant de **242 575 000 000 FCFA**, les emplois ont été exécutés à hauteur de **347 777 486 710 FCFA**, soit un taux de réalisation de **143%**.

VI.1 État d'exécution budgétaire des emplois

Les emplois de l'année 2021 se présentent comme suit :

Tableau 28 : État Récapitulatif des emplois

Rubriques	Budget 2021 (I)	Réalisation 2021 (II)	Taux de réalisation A= ((II/I) X 100))
Programme d'Entretien Routier (PER) 2021	98 679 698 386	211 181 565 113	214%
Travaux de nettoyage de l'autoroute du nord et la route de l'est (UMPAT)	1 831 500 000	679 225 547	37%
Travaux de construction du péage de Bassam	6 020 905 724	3 721 454 522	64%
Autres travaux et dépenses assimilés (AFERA, Études techniques, commissions bancaires...)	530 000 000	518 155 121	98%
Dépenses liées à l'activité de péage	4 455 855 324	3 514 085 406	79%
Dépenses et travaux liés au pesage	4 477 963 299	3 585 152 071	80%
Charges de fonctionnement	10 659 464 412	9 389 539 431	88%
Dépenses d'investissement	957 483 413	703 604 439	73%
Service de la dette	114 962 129 443	114 484 705 060	100%
TOTAL	242 575 000 000	347 777 486 710	143%

Le taux d'exécution de **143%** s'explique par le volume important de décomptes de travaux reçus sur la période et des déports des décomptes des programmes antérieurs.

VI.2 ÉTAT COMPARATIF DES EMPLOIS DE 2020 À 2021

Tableau 29 : État comparatif des emplois de 2020 - 2021

Rubriques	Réalisation 2020 (I)	Réalisation 2021 (II)	Variation (II-I)	Taux de variation B=((II-I)X100)
Programme d'Entretien Routier (PER) 2021	196 738 185 917	211 181 565 113	14 443 379 196	7%
Autres travaux d'entretien routier (Boulevard de Marseille)	340 389 497	0	-340 389 497	-
Travaux de nettoyage de l'autoroute du nord et la route de l'est (UMPAT)		679 225 547	679 225 547	-
Travaux de construction du péage de Bassam	10 037 321 049	3 721 454 522	-6 315 866 527	-63%
Autres dépenses liées à l'entretien routier (AFERA, Frais bancaires, commissions bancaires...)	288 672 472	518 155 121	229 482 649	79%
Dépenses liées à l'activité de péage	16 437 773 090	3 514 085 406	-12 923 687 684	-79%
Dépenses et travaux liés au pesage	8 318 963 927	3 585 152 071	-4 733 811 856	-57%
Charges de fonctionnement	9 452 769 507	9 389 539 431	-63 230 076	-1%
Dépenses d'investissement	1 126 125 651	703 604 439	-422 521 212	-38%
Service de la dette	49 641 785 161	114 484 705 060	64 842 919 899	131%
Dette du secteur 2003 à 2011(Régul opération affacturage NSIA)	3 010 548 785		-3 010 548 785	-100%
TOTAL	295 392 535 056	347 777 486 710	52 384 951 654	18%

VII. RESULTATS DE L'EXERCICE

Au terme de l'exercice clos au 31 décembre 2021, le FER enregistre un résultat nul qui se présente comme suit :

COMPTE DE RESULTAT				MONTANT	
TC	Travaux, services vendus (recettes de péage)	A	+	21	22 352 880 049
TD	Produits accessoires	B	+	21	
XB	CHIFFRE D'AFFAIRES (A + B)				22 352 880 049
TG	Subventions d'exploitation		+	21	4 870 987 035
TH	Autres produits		+	21	72 467 751
RE	Autres achats		-	22	-4 963 270 301
RG	Transports		-	23	-16 836 150
RH	Services extérieurs		-	24	-3 958 319 518
RI	Impôts et taxes		-	25	-217 555 276
RJ	Autres charges		-	26	-164 676 943
XC	VALEUR AJOUTEE (XB +RA+RB) + (somme TE à RJ)				17 975 676 647
RK	Charges de personnel		-	27	-4 262 192 196
XD	EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (XC+RK)				13 713 484 451
TJ	Reprises d'amortissements, provisions et dépréciations		+	28	644 924 889
RL	Dotations aux amortissements, aux provisions et dépréciations		-	3C&28	-1 174 148 423
XE	RESULTAT D'EXPLOITATION (XD+TJ+ RL)				13 184 260 917
TK	Revenus financiers et assimilés		+	29	8 283 550
RM	Frais financiers et charges assimilées		-	29	-643 029 142
XF	RESULTAT FINANCIER (somme TK à RN)				-634 745 592
XG	RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (XE+XF)				12 549 515 325
TN	Produits des cessions d'immobilisations		+	3D	49 170 855
TO	Autres Produits Hors Activités Ordinaire (HAO)		+	30	1 129 193 397
RP	Autres Charges Hors Activités Ordinaire (HAO)		-	30	-13 692 879 577
XH	RESULTAT HORS ACTIVITES ORDINAIRES (somme TN à RP)				-12 514 515 325
RS	Impôts sur le résultat		-	37	-35 000 000
XI	RESULTAT NET (XG+XH+RQ+RS)				0

Ce compte de résultat ne prend en compte que l'activité de péage et la part des ressources affectées dédiées au fonctionnement.

Le résultat net s'explique par le fait que le Fonds d'Entretien Routier n'a pas vocation à réaliser des bénéfices.

NB:

Subventions d'exploitation : Part des ressources affectées dédiées au fonctionnement du FER.

Autres Produits Hors Activités Ordinaires (HAO) : Ecriture de régularisation suite à la non-exécution des travaux de l'UMPAT sur la route de l'Est et des investissements sur l'autoroute du Nord de l'année 2020.

Autres Charges Hors Activités Ordinaires (HAO) : Ecriture de régularisation servant à apurer les déficits des exercices antérieurs.

VIII. DIFFICULTÉS RENCONTRÉES

Les difficultés rencontrées par le Fonds d'Entretien Routier sont les suivantes :

- Les engagements sur la période sont au-delà des ressources mobilisées ;
- Les ressources mobilisées sont insuffisantes au regard des besoins d'entretien du réseau routier estimés à au moins 300 milliards FCFA par an ;
- Le cadre institutionnel du FER est inadapté au regard de la nature de certaines sollicitations (réhabilitation, travaux neufs, ouvrages d'art etc.) ;
- L'absence d'ordonnancement des programmes d'entretien routier entraînant des chevauchements de plusieurs Programme d'Entretien Routier ;
- L'impact négatif du rationnement électrique sur les délais d'exécution des travaux.

IX. CONCLUSION

Au cours de l'année 2021, le FER a mobilisé **248 milliards FCFA** pour une prévision de **243 milliards FCFA**, soit un taux de réalisation de **102%**. Ces ressources mobilisées en 2021 comprennent **23 milliards FCFA** qui ont servi à couvrir une partie de la dotation pour apurement des écarts budgétaires 2019 et 2020 (60,9 milliards FCFA) ramenant ainsi les ressources à **225 milliards FCFA**.

En ce qui concerne les emplois, les réalisations s'élèvent à **348 milliards FCFA** sur la période, soit un taux d'exécution de **143%**.

L'écart de **123 milliards FCFA** entre les ressources mobilisées et les emplois s'explique par le report des décomptes des exercices précédents (2019 et 2020) et un volume important de décomptes reçus au cours de la période.

Au regard des besoins croissants d'entretien routier et du déficit de financement, le FER devra solliciter l'Etat afin d'apurer ses dettes.

X. RECOMMANDATIONS ET PERSPECTIVES

En vue d'améliorer les performances du FER, les perspectives suivantes sont envisagées :

- Mettre en place les mécanismes appropriés pour l'apurement de la dette fournisseur ;
- Mettre en exploitation le poste de péage de Grand-Bassam ;
- Maintenir la certification du FER à la norme qualité ISO 9001 version 2015 ;
- Généraliser le péage sur le réseau routier entretenu et réhabilité.
- Optimiser la gestion des ressources financières ;
- Conformer les textes du FER aux nouvelles dispositions de l'OHADA ;
- Susciter la mise en place d'un cadre harmonisé d'intervention des différents acteurs du secteur routier ;
- Améliorer les délais de paiement des décomptes ;
- Maintenir la notation financière du FER ;
- Respecter l'équilibre financier des concessions.



ANNEXES



LISTE DES ANNEXES

<i>Annexe 1 : Exécution financière de la convention Etat-FER 2021.....</i>	34
<i>Annexe 2 : Exécution financière du PER 2019-2020 par nature d'intervention.....</i>	35
<i>Annexe 3 : Exécution financière du PER 2019-2020 par nature du réseau.....</i>	36
<i>Annexe 4 : Exécution financière du PER 2018 par nature d'intervention</i>	37
<i>Annexe 5 : Exécution financière du PER 2018 par nature du réseau</i>	38
<i>Annexe 6 : Etat des exonérations par gares de peage.....</i>	39
<i>Annexe 7 : Courrier d'exonération du droit de passage de certaines entités sur les péages</i>	39
<i>Annexe 8 : Courrier pour l'apurement de la dotation budgétaire 2019 et 2020.....</i>	40

Annexe 1 : Exécution financière de la convention Etat-FER 2021

Catégorie	Sous-catégorie	Reçus en 2021 (F CFA TTC)	Payés en 2021 (F CFA TTC)
TRAVAUX	REPROFILAGE AMELIORANT	5 633 947 570	5 633 947 570
	TRAITEMENT D'URGENCE DES POINTS CRITIQUES (ROUTES REVETUES)	5 329 319 027	3 426 623 032
	TRAITEMENT D'URGENCE DES POINTS CRITIQUES (ROUTES EN TERRE)	1 945 374 234	-
	NETTOYAGE DES ABORDS DES ROUTES	82 485 427	-
	S/TOTAL	12 991 126 258	9 060 570 602
ACTIVITES DE PLANIFICATION	SUIVI ET CONTRÔLE DES TRAVAUX D'ENTRETIEN ROUTIER	100 000 000	100 000 000
	S/TOTAL	100 000 000	100 000 000
DEPENSES COMMUNES AUX TRAVAUX ET ACTIVITES EN REGIE	PRESTATIONS DIVERSES	89 047 175	-
	REMUNERATION DU PERSONNEL TECHNIQUE OCCASIONNEL D'APPUI	812 364 275	748 046 962
	COUVERTURE MEDIATIQUE DES ACTIVITE EN REGIE ET SENSIBILISATION	3 961 790 723	2 765 093 339
	S/TOTAL	4 863 202 173	3 513 140 301
APPUI A LA MAITRISE D'OUVRAGE	ELABORATION, ACTUALISATION ET MISE EN ŒUVRE DES TEXTES REGLEMENTAIRES NATIONAUX ET COMMUNAUTAIRES	7 164 658	7 164 658
	EQUIPEMENT DES STRUCTURES DE L'ADMINISTRATION ROUTIERE PUBLIQUE	26 573 600	26 573 600
	S/TOTAL	33 738 258	33 738 258
TOTAL CONVENTION ETAT-FER 2021		17 988 066 689	12 707 449 161

Annexe 2 : Exécution financière du PER 2019-2020 par nature d'intervention

Type entretien	Catégorie	S/Catégorie	Reçus en 2021 (F CFA TTC)	Payés en 2021 (F CFA TTC)
Entretien courant	Activités d'exploitation	Feux tricolores (entretien courant)	1 721 114 451	841 345 278
		Kit de point à temps (fonctionnement)	767 778 107	242 498 107
		Gestion des bacs automoteurs et à traîlle	595 404 824	405 608 994
	Nouveau Programme	Débroussaillage des accotements et curage des ouvrages	282 000 000	282 000 000
		Réparation de surfaces sur routes revêtues interurbaines	7 235 451 052	600 244 383
		Reprofilage léger avec emploi partiel	4 907 497 571	2 257 727 963
		Travaux d'urgence ou non programmés	3 562 221 834	93 155 100
Total entretien courant			19 071 467 839	4 722 579 825
Entretien périodique	Activités d'exploitation	Gestion des bacs automoteurs et à traîlle	56 526 901	22 144 422
	Nouveau Programme	Réparation de surfaces sur routes revêtues interurbaines	18 199 067 688	13 642 909 419
		Actualisation des quantités du PER 2018 (RLTPC)	23 258 751 095	6 851 001 621
		Programme complémentaire de RLTPC	27 208 791 592	10 848 662 232
		Construction de dalots pour le rétablissement de coupures	11 795 563 366	7 159 673 314
		Entretien et réparation de la voirie bitumée (District d'Abidjan et intérieurs)	243 030 145	0
		Travaux d'urgence ou non programmés	39 036 555 548	8 055 460 573
	Etude et contrôle des travaux	6 394 842 664	1 079 616 361	
Total entretien périodique			126 193 128 999	47 659 467 942
Travaux neufs et prestations diverses	Nouveau Programme	Travaux d'urgence ou non programmés	13 528 155 245	5 141 088 280
		Campagne d'inspection des ouvrages pour la BDR	803 910 900	28 074 960
		Campagne de relevés pour la préparation du prochain programme	0	36 437 075
		Surveillance du réseau routier	0	16 300 000
		Maitrise d'Ouvrage déléguée	8 192 500 000	350 000 000
Total travaux neufs et prestations diverses			22 524 566 145	5 571 900 315
Total Général			167 789 162 983	57 953 948 082

Annexe 3 : Exécution financière du PER 2019-2020 par nature du réseau

Nature du réseau	Catégorie	S/Catégorie	Reçus en 2021 (F CFA TTC)	Payés en 2021 (F CFA TTC)
Routes revêtues	Activités d'exploitation	Feux tricolores (entretien courant)	1 721 114 451	841 345 278
		Kit de point à temps (fonctionnement)	767 778 107	242 498 107
	Nouveau Programme	Débroussaillage des accotements et curage des ouvrages	282 000 000	282 000 000
		Réparation de surfaces sur routes revêtues interurbaines	25 434 518 740	14 243 153 802
		Entretien et réparation de la voirie bitumée (District d'Abidjan et intérieurs)	243 030 145	0
		Travaux d'urgence ou non programmés	25 196 106 248	8 510 028 758
		Campagne d'inspection des ouvrages pour la BDR	340 109 159	11 877 624
		Campagne de relevés pour la préparation du prochain programme	0	15 415 369
		Surveillance du réseau routier	0	6 896 012
		Maitrise d'Ouvrage déléguée	3 491 384 106	148 073 879
Total routes revêtues			57 476 040 956	24 301 288 829
Routes en terre	Activités d'exploitation	Gestion des bacs automoteurs et à traîlle	651 931 725	427 753 416
	Nouveau Programme	Reprofilage léger avec emploi partiel	4 907 497 571	2 257 727 963
		Actualisation des quantités du PER 2018 (RLTPC)	23 258 751 095	6 851 001 621
		Programme complémentaire de RLTPC	27 208 791 592	10 848 662 232
		Construction de dalots pour le rétablissement de coupures	11 795 563 366	7 159 673 314
		Travaux d'urgence ou non programmés	30 930 826 379	4 779 675 195
		Campagne d'inspection des ouvrages pour la BDR	463 801 741	16 197 336
		Campagne de relevés pour la préparation du prochain programme	0	21 021 706
		Surveillance du réseau routier	0	9 403 988
		Etude et contrôle des travaux	6 394 842 664	1 079 616 361
Maitrise d'Ouvrage déléguée	4 701 115 894	201 926 121		
Total routes en terre			110 313 122 027	33 652 659 253
Total Général			167 789 162 983	57 953 948 082

Annexe 4 : Exécution financière du PER 2018 par nature d'intervention

Type d'entretien	Catégorie	S/Catégorie	Reçus en 2021 (F CFA TTC)	Payés en 2021 (F CFA TTC)
Entretien Courant	Nouveau Programme	Travaux d'urgence ou non programmés	0	4 573 680
		Etude et contrôle des travaux	414 200 569	446 254 576
		Total Entretien Courant	414 200 569	450 828 256
Entretien Périodique	Nouveau Programme	Réparation de surfaces sur routes revêtues interurbaines	3 398 146 356	1 976 497 519
		Rechargement de la voirie en terre	203 982 635	5 560 101
		Réhabilitation d'ouvrages d'art/Construction de dalots	1 064 835 369	415 511 012
		Reprofilage avec emploi partiel	7 549 906 438	4 452 028 360
		Travaux d'urgence ou non programmés	2 715 105 646	912 329 469
		Construction des quais et transfert des bacs automoteurs et à trailles	261 290 278	41 552 095
		Etude et contrôle des travaux	6 367 664	164 640 090
Total Entretien Périodique	15 199 634 386	7 968 118 646		
Travaux neufs et prestations diverses	Nouveau Programme	Travaux d'urgence ou non programmés	1 425 443 144	1 063 483 266
		Maîtrise d'Ouvrage déléguée	249 581 563	506 572 683
		Total Autres Prestations	1 675 024 707	1 570 055 949
Total Général			17 288 859 662	9 989 002 851

Annexe 5 : Exécution financière du PER 2018 par nature du réseau

Nature du réseau	Catégorie	S/Catégorie	Reçus en 2021 (F CFA TTC)	Payés en 2021 (F CFA TTC)
Routes revêtues	Nouveau Programme	Réparation de surfaces sur routes revêtues interurbaines	3 398 146 356	1 976 497 519
		Travaux d'urgence ou non programmés	328 955 278	4 573 680
		Etude et contrôle des travaux	1 765 664	40 103 775
		Maitrise d'Ouvrage déléguée	149 825 933	283 986 151
	Total routes revêtues		3 878 693 231	2 305 161 125
Routes en terre	Nouveau Programme	Rechargement de la voirie en terre	203 982 635	5 560 101
		Réhabilitation d'ouvrages d'art/Construction de dalots	1 064 835 369	415 511 012
		Reprofilage avec emploi partiel	7 549 906 438	4 452 028 360
		Travaux d'urgence ou non programmés	3 811 593 512	1 975 812 735
		Construction des quais et transfert des bacs automoteurs et à trailles	261 290 278	41 552 095
		Etude et contrôle des travaux	418 802 569	570 790 891
		Maitrise d'Ouvrage déléguée	99 755 630	222 586 532
	Total routes en terre		13 410 166 431	7 683 841 726
Total Général			17 288 859 662	9 989 002 851

Annexe 6 : Etat des exonérations par gare de peage

ETAT DES EXONERATIONS PAR GARES DE PEAGE (ATTINGUIE, DE SINGROBO, THOMASSET ET MOAPE 2021)

Entités	Classe 1		Classe 2		Classe 3		Classe 4		Classe 5		Total	
	Trafic	Montant	Trafic	Montant	Trafic	Montant	Trafic	Montant	Trafic	Montant	Trafic	Montant
AMBULANCE	3 957	3 899 250	14 511	29 713 500	82	258 750	103	459 500	9	4 500	18 662	34 335 500
ARMEE CI	18 315	21 035 250	4 492	10 295 000	1 422	4 952 500	1 077	5 208 000	26	13 000	25 332	41 503 750
GENDARMERIE	17 822	19 255 750	3 063	6 776 500	368	1 298 750	139	642 500	1 896	948 000	23 288	28 921 500
POLICE	5 253	4 938 750	634	1 368 000	123	453 750	22	101 000	122	61 000	6 154	6 922 500
FORCES FRANCAISES	2 058	2 565 000	841	2 096 500	323	1 208 750	1 013	5 047 000	4	2 000	4 239	10 919 250
ADMIN ONUCI	11	12 250	11	25 500	13	48 750	2	10 000	-	-	37	96 500
DOUANE	12	11 250	1	1 500	-	-	-	-	3	1 500	16	14 250
GARDES PENITENTIAIRE	10	8 750	3	5 500	1	2 500	-	-	-	-	14	16 750
EAUX ET FORET	12	9 000	1	1 500	-	-	8	40 000	-	-	21	50 500
VEHICULES EXP PEAGE	4 220	3 608 500	5 400	10 404 000	1 121	3 845 000	311	1 517 500	12	6 000	11 064	19 381 000
ECOTI SA	49	59 750	28	64 000	107	401 250	56 061	280 305 000	2	1 000	56 247	280 831 000
ECO EBURNIE	64	76 250	49	112 500	122	456 250	83 307	416 535 000	1	500	83 543	417 180 500
TOTAL	51 783	55 479 750	29 034	60 864 000	3 682	12 926 250	142 043	709 865 500	2 075	1 037 500	228 617	840 173 000



Cabinet du Premier Ministre,
Chef du Gouvernement,
Ministre du Budget et du Portefeuille de l'État

République de Côte d'Ivoire

Union- Discipline- Travail

Abidjan, le 18 MAR. 2019

N° 0497 / CAB-PM/DC/DCA-SC/CE-DM

// -))

Monsieur le Ministre de l'Équipement
et de l'Entretien Routier

ABIDJAN

Objet : Situation du péage sur l'Autoroute
Abidjan-Yamoussoukro


Monsieur le Ministre,

Vous avez bien voulu soumettre à la haute attention de Monsieur le Premier Ministre, le point financier du péage mis en place et géré par le Fonds d'Entretien Routier (FER), sur l'autoroute du Nord.

Après examen, Monsieur le Premier Ministre vous invite à mettre en œuvre les dispositions suivantes :

- Accroître la fluidité aux postes de péage par l'augmentation du nombre de cabines de péages.
- Exempter certaines structures de l'État dont : la police, la gendarmerie, le SAMU, les pompiers et les véhicules d'urgence de droits de passage.
- Exempter de droits de passage, les camions de ramassage d'ordures ménagères, dans le cadre du Centre de Valorisation et d'Enfouissement Technique de Kossihouen.
- Soumettre au Gouvernement pour décision, un programme de mise en place du péage routier sur certaines routes neuves ou réhabilitées.

Veuillez agréer, **Monsieur le Ministre**, l'expression de ma haute considération.


KOFFI Ahoutou Emmanuel

Boulevard Angoulvant Plateau – 01 BP 1533 Abidjan 01 Tél : (225) 20.21.11.00 / 20.31.50.00 / 20.25.13.00
Fax : (225) 20.33.20.28 Internet : www.premierministre.ci – E-mail : courriel@primature.gov.ci

MINISTRE DU BUDGET
ET DU PORTEFEUILLE DE L'ETAT



REPUBLIQUE DE COTE D'IVOIRE
UNION - DISCIPLINE - TRAVAIL

LE DIRECTEUR DE CABINET

Abidjan, le 10 MARS 2021

N° 1352 /MBPE/2021/CAB-01/321/102

Réf. : MCA-CI/DG/DEJ/2021/02-013
en date du 5 février 2021

A

Madame le Directeur Général
du MCA-Côte d'Ivoire

ABIDJAN

Objet : Engagements de l'Etat de Côte d'Ivoire
au titre du FER dans le cadre
du Programme Compact

Madame le Directeur Général,

Par correspondance visée en référence, vous avez bien voulu me saisir relativement à la non-conformité de l'Etat vis-à-vis de ses engagements en matière d'allocation budgétaire au Fonds d'Entretien Routier (FER) dans le cadre du Programme Compact.

Vous indiquez que cette non-conformité a induit la suspension, par le Millennium Challenge Corporation (MCC), des décaissements des fonds nécessaires à l'exécution du projet Abidjan Transport, au titre du 1^{er} trimestre 2021, et que le MCC serait disposé à reconsidérer sa position si l'Etat de Côte d'Ivoire propose :

- un échéancier pour l'apurement des écarts, d'un montant de 45,7 milliards FCFA, constatés de façon cumulée sur les années 2019 et 2020 entre les ressources mises à la disposition du FER et celles inscrites dans le programme Compact ;
- un plan d'augmentation des allocations budgétaires annuelles du FER jusqu'en 2024, en ligne avec les attentes exprimées dans le cadre du programme Compact.

En retour, j'ai l'honneur de vous faire connaître que nonobstant les contraintes particulièrement fortes pesant sur l'environnement économique international et interne, les dispositions seront prises en vue d'exécuter le plan d'augmentation des allocations budgétaires annuelles du FER jusqu'en 2024, tenant compte du programme Compact. Ce plan se présente comme suit :

Montant en milliards FCFA	2021	2022	2023	2024	TOTAL
Dotations prévues au Compact	184,6	203,1	223,4	245,8	857,0
Nouvelles dotations proposées	182,6	218,1	240,4	261,5	902,6
<i>dont dotations pour apurement des écarts budgétaires de 2019 et 2020</i>	8,0	10,0	12,0	15,7	45,7

Veuillez agréer, **Madame le Directeur Général**, l'expression de ma considération distinguée.

• Abidjan-Plateau • Tél. : (+225) 20 21 59 95
• Immeuble SCIAM – 11^{ème} étage • Fax : (+225) 20 21 59 15

Quelques images des travaux financés par le FER



Dalot 4,00x3,00 construit sur l'axe Ponodougou-Kasséré dans le département de Boundiali.



Dalot de dimension 3x4,00x3,00 sur l'axe Balahio dans le département de Ouragahio



Travaux de la gare de péage de l'autoute Abidjan-Grand Bassam



Travaux de construction de l'aire de stationnement d'Allokoï