

# RAPPORT DE GESTION 2022



## SOMMAIRE

<b>LISTE DES TABLEAUX</b> .....	2
<b>LISTE DES FIGURES</b> .....	3
<b>LISTE DES ACRONYMES</b> .....	4
<b>MOT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION</b> .....	5
<b>LE COLLÈGE DES DIRECTEURS DU FER</b> .....	7
<b>I. FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE 2022</b> .....	9
<b>II. TABLEAU DE FINANCEMENT RESSOURCES – EMPLOIS</b> .....	10
<b>III. ETAT DE GESTION DE FLUX DE TRESORERIE</b> .....	11
<b>III.1 Gestion de flux de trésorerie</b> .....	11
<b>III.2 Constitution de la trésorerie finale au 31/12/2022</b> .....	12
<b>IV. SITUATION DES RESSOURCES</b> .....	12
<b>IV.1 Ressources affectées (TSU – Patentes – Vignettes) et appuis exceptionnels</b> .....	12
<b>IV.2 Recettes de péage et Redevances de pesage</b> .....	13
<b>IV.2.1 Recettes de péage</b> .....	13
<b>IV.2.2 Redevances et Revenus de pesage</b> .....	14
<b>IV.3 Chiffres d'Affaires 2022</b> .....	15
<b>IV.4 Levées de fonds et avances de trésorerie</b> .....	15
<b>IV.5 Autres ressources financières</b> .....	16
<b>V. ANALYSE BUDGÉTAIRE DES RESSOURCES 2022 ET ETAT DES VARIATIONS DES RESSOURCES DE 2021 A 2022</b> .....	16
<b>VI. SITUATION DES EMPLOIS 2022</b> .....	17
<b>VII. PROGRAMME D'ENTRETIEN ROUTIER (PER)</b> .....	18
<b>VII.1 Programme d'Entretien Routier</b> .....	18
<b>VII.2 Autres dépenses</b> .....	19
<b>VII.2.1 Autres dépenses liées à l'entretien routier</b> .....	19
<b>VII.2.2 Concession autoroute du Nord</b> .....	20
<b>VII.2.3 Dépenses liées à la route de l'Est</b> .....	21
<b>VII.2.4 Dépenses liées à l'autoroute Abidjan-Lagos (Bassam)</b> .....	22
<b>VII.3 Charges de fonctionnement</b> .....	23
<b>VII.4 Dépenses d'investissement</b> .....	23
<b>VIII. SERVICE DE LA DETTE</b> .....	24
<b>IX. ANALYSE BUDGÉTAIRE DES EMPLOIS 2022</b> .....	25

<b>X. RESULTAT DE L'EXERCICE</b> .....	26
<b>XI. COMPTE DE RESULTAT ANALYTIQUE DE L'EXERCICE</b> .....	27
<b>XII. COMPTE DE RESULTAT ANALYTIQUE PEAGE</b> .....	28
<b>XIII. CONCLUSION</b> .....	29
<b>XIV. PERSPECTIVES</b> .....	29

## LISTE DES TABLEAUX

<b>Tableau 1</b> : Tableau de Financement des Ressources et des Emplois.....	10
<b>Tableau 2</b> : Tableau de gestion de flux de trésorerie .....	11
<b>Tableau 3</b> : Constitution de la trésorerie finale.....	12
<b>Tableau 4</b> : État mensuel des TSU – Patentes – Vignettes et des appuis exceptionnels 2022 .....	12
<b>Tableau 5</b> : État des recettes mensuelles 2022.....	13
<b>Tableau 6</b> : État des recettes mensuelles par gare .....	14
<b>Tableau 7</b> : État des redevances et des revenus mensuels de pesage .....	14
<b>Tableau 8</b> : Etat des revenus mensuels par site de pesage .....	15
<b>Tableau 9</b> : Conditions spécifiques des emprunts .....	15
<b>Tableau 10</b> : Variation des ressources mobilisées de 2021 à 2022.....	16
<b>Tableau 11</b> : Etat récapitulatif des emplois 2022 .....	17
<b>Tableau 12</b> : État des décomptes payés par mois .....	18
<b>Tableau 13</b> : État des décomptes payés par programme .....	18
<b>Tableau 14</b> : État des décomptes reçus par mois .....	19
<b>Tableau 15</b> : État des décomptes reçus par programme.....	19
<b>Tableau 16</b> : Dépenses liées à l'entretien routier .....	19
<b>Tableau 17</b> : Etat des dépenses liées à l'autoroute du Nord.....	20
<b>Tableau 18</b> : Etat des dépenses liées à la route de l'Est .....	21
<b>Tableau 19</b> : Etat des dépenses liées à l'autoroute Abidjan-Lagos.....	22
<b>Tableau 20</b> : État des charges de fonctionnement 2022.....	23
<b>Tableau 21</b> : État des charges d'investissements.....	23
<b>Tableau 22</b> : Etat des remboursements au 31 décembre 2022.....	24
<b>Tableau 23</b> : État Récapitulatif des emplois en 2022.....	25

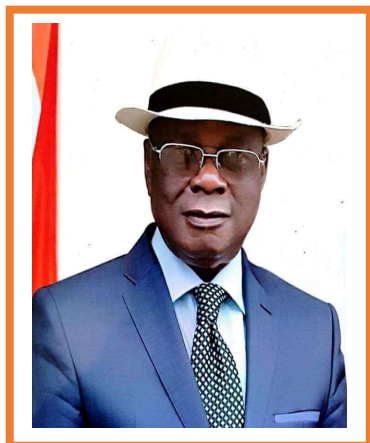
## LISTE DES FIGURES

<b>Figure 1</b> : Courbe d'évolution de la trésorerie globale sur 2022.....	11
<b>Figure 2</b> : Répartition graphique des ressources affectées par nature au FER.....	13
<b>Figure 3</b> : Evolution des postes en 2022 .....	13
<b>Figure 4</b> : Evolution des revenus de pesage .....	14
<b>Figure 5</b> : Répartition des ressources mobilisées par nature en 2022.....	17
<b>Figure 6</b> : Représentation graphique des ressources perçues de 2021 à 2022.....	17
<b>Figure 7</b> : Réalisation des emplois 2022.....	18

## LISTE DES ACRONYMES

<b>ACCT</b>	: Agence Comptable Centrale du Trésor
<b>AGEROUTE</b>	: Agence de Gestion des Routes
<b>ANSUT</b>	: Agence Nationale du Service Universel des Télécommunications
<b>BNI</b>	: Banque Nationale d'Investissements
<b>CNC</b>	: Conseil National de la Comptabilité
<b>DGIR</b>	: Direction Générale des Infrastructures Routières
<b>FER</b>	: Fonds d'Entretien Routier
<b>TSU</b>	: Taxe Spécifique Unique
<b>GENIS</b>	: Gestion de l'Entretien par Niveau de Service
<b>HAO</b>	: Hors Activités Ordinaires
<b>ISO</b>	: International Organisation for Standardisation
<b>MCC</b>	: Millenium Challenge Corporation
<b>OHADA</b>	: Organisation pour l'Harmonisation en Afrique du Droit des Affaires
<b>PAA</b>	: Port Autonome d'Abidjan
<b>PER</b>	: Programme d'Entretien Routier
<b>PK</b>	: Point Kilométrique
<b>PTAC</b>	: Poids Total Autorisé en Charge
<b>UEMOA</b>	: Union Économique et Monétaire Ouest Africaine
<b>R14</b>	: Règlement 14 de l'UEMOA
<b>SODECI</b>	: Société de Distribution d'Eau de Côte d'Ivoire
<b>SYSCOHADA</b>	: Système Comptable de l'Organisation pour l'Harmonisation en Afrique du Droit des Affaires
<b>TPC</b>	: Terre-Plein Central
<b>UMPAT</b>	: Unité Mobile de Point à Temps

## MOT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION



L'année 2022 a été marquée par des défis mondiaux convergents, notamment les effets persistants de la pandémie liée à la COVID-19, l'augmentation du coût de la vie, la multiplication des conflits et la montée fulgurante de la pauvreté et de la faim dans le monde.

En 2022, l'économie ivoirienne, comme l'ensemble des économies du monde, a été confrontée à la perturbation des chaînes d'approvisionnement internationales, à la flambée des prix de l'énergie, des produits pétroliers, de certains produits alimentaires et des engrais, ainsi qu'à l'insuffisance de l'offre locale de produits vivriers.

Dans cette période exigeante, le Gouvernement a su prendre des mesures performantes pour lutter contre la vie chère, protéger le pouvoir d'achat des citoyens et accompagner le secteur privé, afin d'atténuer fortement les effets contextuels sur les acteurs économiques et les populations.

En ce qui concerne notre Institution, les mesures restrictives ont occasionné la suspension de la quote-part de la TSU sur le super et le gasoil d'avril à décembre 2022.

Malgré ce contexte économique et social difficile, le FER a mobilisé des ressources d'un montant de **401 milliards de FCFA** qui ont permis de financer les travaux d'entretien routier, les investissements, les charges de fonctionnement et le service de la dette.

La crédibilité de notre Institution auprès de ses partenaires financiers lui a permis d'obtenir des facilités de crédit d'un montant de **150 milliards de FCFA**, qui ont financé les dettes fournisseurs et les travaux du Programme d'Entretien Routier.

Tous ces efforts ont été couronnés en fin d'année, par le maintien de la certification du FER à la norme ISO 9001 version 2015 lors de l'audit de renouvellement N°1.

Sur cette belle note, je tiens à féliciter tout le personnel du FER avec à sa tête la Directrice Générale, qui a travaillé au cours de l'année pour obtenir ces résultats.

Mes remerciements vont à l'endroit de nos tutelles techniques et financières pour leur soutien indéfectible.

Enfin, au nom du Conseil d'Administration et en mon nom personnel, je tiens à traduire ma reconnaissance au Chef de l'Etat, son Excellence Alassane Ouattara pour la confiance et prenons l'engagement de relever tous les défis afin d'assurer un meilleur service aux usagers de la route et de faire du Fonds d'Entretien Routier, une institution de référence.

## LE COLLÈGE DES DIRECTEURS DU FER



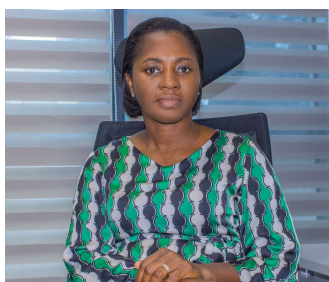
**Mme Aby B. FALL épouse DEON**  
Directrice des Ressources  
Humaine (DRH)



**M. Moussa DIARRA**  
Directeur Finance et  
Comptabilité (DFC)



**Mme Khadjatou DJIRE**  
Directrice du Contrôle de  
Gestion (DCG)



**Mme Patricia ALLA**  
Directrice Juridique (DJ)



**Mme Annick TOHE épouse  
LASMEL**  
Directrice Générale (DG)



**M. Paul Eric LIA BI**  
Directeur Technique (DT)



**M. Alassane KEITA**  
Directeur Qualité (DQ)



**M. Karim Salawu**  
Directeur du Système  
d'Information (DSI)



**M. Georges KOUASSI-AKON**  
Directeur de la Commercialisation  
de la Route (DCR)



**Mme Laurence KOFFI EKORA**  
Directrice Communication (DC)



**M. Yacouba Gnimin COULIBALY**  
Responsable Cellule Audit  
Interne (RCAI)



## INTRODUCTION

En 2022, l'activité économique mondiale a connu un ralentissement généralisé, accompagné d'une inflation atteignant des niveaux jamais observés depuis plusieurs décennies. Ce ralentissement a contribué au durcissement des conditions financières dans la plupart des régions du monde.

En effet, la crise en Ukraine et les effets persistants de la pandémie liées à la COVID-19 ont eu des répercussions significatives sur les perspectives économiques notamment la hausse des prix des produits pétroliers au plan mondial.

Au plan national, ces crises ont également eu un impact sur la croissance, entraînant ainsi la suspension temporaire du prélèvement par l'Etat de Côte d'Ivoire de certaines taxes dont la principale ressource destinée au FER (TSU), destiné au financement de l'entretien routier.

Toutefois, sur l'exercice 2022, l'Etat de Côte d'Ivoire a accordé des appuis exceptionnels d'un montant de **151 milliards de FCFA**, pour permettre au FER d'accomplir sa mission.

Aussi, au regard de la dette importante accumulée dans le secteur, le FER a eu recours au marché bancaire en vue de lever des fonds à hauteur de **220 milliards de FCFA** destinés à l'apurement.

Cette opération s'est matérialisée par la signature et le décaissement d'un crédit relais de **150 milliards de FCFA** en décembre 2022.

Ainsi, les ressources globales de **401 milliards de FCFA** du FER ont dépassé largement les prévisions qui se chiffrent à **284 milliards de FCFA** soit un taux d'exécution de **141%**.

En ce qui concerne les emplois, les réalisations se sont établies à **253 milliards de FCFA** sur la période pour une prévision annuelle de **284 milliards de FCFA** correspondant à un taux d'exécution de **89%**.

Le présent rapport fait une rétrospective des activités entreprises par le Fonds d'Entretien Routier tout au long de l'exercice 2022.

## I. FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE 2022

Les faits marquants de l'année 2022 se résument comme suit :

- ❖ Organisation d'un séminaire sur l'entretien routier avec les acteurs du secteur (AGEROUTE - BNETD - LBTP - MEER - GIBTP...) en Février 2022 ;
- ❖ Baisse de la structure tarifaire (Taxe Spécifique Unique) en Mars 2022 ;
- ❖ Maintien de la notation financière du FER (**A1**) par le cabinet Bloomfield en Mars 2022 ;
- ❖ Suspension de la structure tarifaire (Taxe Spécifique Unique) en Avril 2022 ;
- ❖ Incendie survenue sur la gare d'Attinguié avec endommagement de trois (3) cabines de péage en Avril 2022 ;
- ❖ Reprise en main de l'activité de pesage par le FER en Mai 2022 ;
- ❖ Organisation d'un séminaire sur le Plan d'Action Stratégique 2022-2024 avec les Administrateur- du FER en Mai 2022 ;
- ❖ Confirmation de la Directrice Générale par intérim au poste de Directrice Générale du FER en Juin 2022 ;
- ❖ Ouverture du péage de Grand-Bassam en Juin 2022 ;
- ❖ Validation des états de gestion de l'exercice 2021 par le Conseil d'Administration en Juillet 2022 ;
- ❖ Renouvellement de la certification du FER à la norme ISO 9001 version 2015 en Novembre 2022 ;
- ❖ Structuration d'une levée de fonds de **220 milliards de FCFA** pour l'apurement du stock de la dette fournisseurs et le financement des avances de démarrage du PER 2022-24 en Décembre 2022 ;
- ❖ Ouverture à blanc du péage de Tiébissou en Décembre 2022 ;
- ❖ Ouverture et mise en exploitation des aires de repos et de stationnement à ALLOKOI en Décembre 2022.

## II. TABLEAU DE FINANCEMENT RESSOURCES – EMPLOIS

Au cours de l'exercice 2022, les ressources mobilisées par le FER s'établissent à **401 milliards de FCFA** contre **253 milliards de FCFA** en emploi soit un écart constaté chiffré à **148 milliards de FCFA**. Sur le plan des ressources, l'exercice a été marqué par la suspension à partir d'avril 2022 du reversement de la quote part de TSU, qui a cependant été compensée par l'octroi par l'Etat de Côte d'Ivoire d'appuis exceptionnels d'un montant de **151 milliards de FCFA**, pour permettre au FER de mener à bien le financement de l'entretien routier. Le FER a également procédé à la mise en place d'un crédit relais de 150 milliards FCFA dans le cadre d'un plan d'apurement de la dette du secteur.

Sur la situation des emplois, les décomptes reçus au cours de l'année 2022 s'élève à **156 milliards de FCFA** dont **108 milliards de FCFA** ont été réglés au titre du plan d'assainissement de la dette d'entretien routier du secteur et **48 milliards de FCFA** ont été mis en stock de la dette.

Sur un total de 30 milliards de FCFA prévu au budget révisé 2022 au titre du PER 2022-2024 année 2022, seulement 6,094 milliards de FCFA de décomptes ont été effectivement reçus.

Pour rappel au 31 décembre 2021, la dette qui était de **168 milliards de FCFA**, passe au 31 décembre 2022 à **50,8 milliards de FCFA**.

Ainsi, le Tableau de Financement des Ressources et des Emplois se présente se résume comme suit :

**Tableau 1: Tableau de Financement des Ressources et des Emplois**

Libellés	Budget révisé 2022	Réalisation au 31 décembre 2022 (Global)	Réalisation au 31 décembre 2022 (Entretien Routier)	Réalisation au 31 décembre 2022 (Péage)	Réalisation au 31 décembre 2022 (Pesage)	Réalisation au 31 décembre 2022 (Aire de stationnement)
TSU, patentes et vignettes	249 475 395 000	67 968 413 952	67 968 413 952	-	-	-
Appui exceptionnel		151 100 000 000	151 100 000 000	-	-	-
Baillleurs de fonds (AFD)	1 051 875 200	-	-	-	-	-
Lévéed de fonds SGCI Bridge 150 Milliards FCFA (Déc 2022)	-	149 894 444 900	149 894 444 900	-	-	-
Redevances de pesage	621 628 600	621 628 600	-	-	621 628 600	-
revenus sur frais de pesée	4 682 732 778	1 141 550 500	-	-	1 141 550 500	-
revenu sur pesée des cimentiers		231 162 000	-	-	231 162 000	-
revenus des amendes sur surcharge		3 747 345 000	-	-	3 747 345 000	-
Autres produits accessoires	-	11 000	-	-	11 000	-
Recettes de péage	27 685 131 666	25 817 123 775	-	25 817 123 775	-	-
Autres produits	586 728 395	623 282 351	106 153 051	508 201 872	8 927 428	-
Revenus aires de repos	-	2 314 000	-	-	-	2 314 000
<b>TOTAL RESSOURCES</b>	<b>284 103 491 639</b>	<b>401 147 276 078</b>	<b>369 069 011 903</b>	<b>26 325 325 647</b>	<b>5 750 624 528</b>	<b>2 314 000</b>
Programme d'Entretien Routier (PER)	123 102 549 467	156 088 915 625	-	-	-	-
Apurement du stock de la dette	50 000 000 000	-	-	-	-	-
Etat, Autres dépenses liées à l'activité Entretien Routier (AFERA, Commissions bancaires...)	85 600 000	1 527 362 498	1 527 362 498	-	-	-
Travaux d'entretien sur routes concédées	14 971 189 515	5 855 376 940	-	5 855 376 940	-	-
Travaux et dépenses relatifs au pesage	4 500 000 000	5 058 000	-	-	3 202 000	1 856 000
Immobilisations	1 218 438 894	364 601 060	195 735 907	129 065 153	39 800 000	-
Charges de Fonctionnement	13 396 283 738	14 003 538 242	6 229 990 822	6 324 042 956	1 381 348 523	68 155 941
Emprunts et intérêts financiers	75 895 915 395	74 944 961 182	69 639 909 237	5 305 051 945	-	-
Dépenses relatives à l'activité de pesage	933 514 631	-	-	-	-	-
<b>TOTAL EMPLOIS</b>	<b>284 103 491 639</b>	<b>252 789 813 547</b>	<b>77 592 998 464</b>	<b>17 613 536 994</b>	<b>1 424 350 523</b>	<b>70 011 941</b>
<b>Ecart</b>	<b>0</b>	<b>148 357 462 531</b>	<b>291 476 013 439</b>	<b>8 711 788 653</b>	<b>4 326 274 005</b>	<b>-67 697 941</b>

### III. ETAT DE GESTION DE FLUX DE TRESORERIE

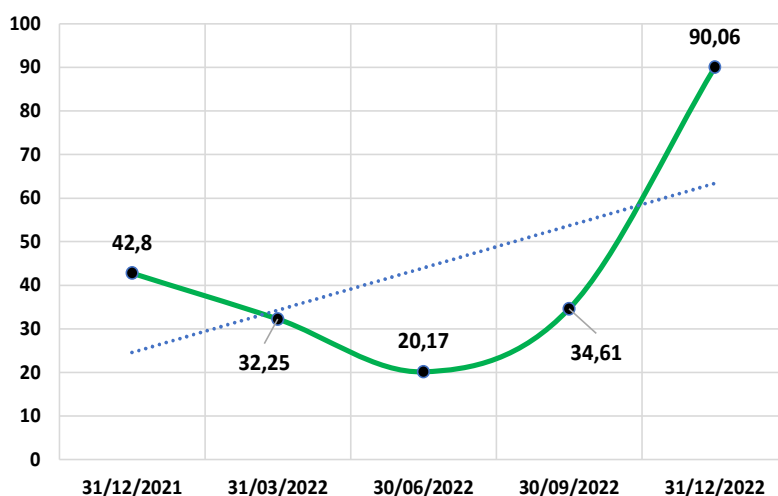
#### III.1 Gestion de flux de trésorerie

La trésorerie en début d'exercice 2022 était chiffrée à **42,8 Milliards FCFA**. Au cours dudit exercice, ce solde s'est bonifié par les flux entrants d'une valeur de **423,5 Milliards FCFA**, soit une assiette globale évaluée à **466,26 Milliards FCFA**. Ce montant a permis au FER d'effectuer des dépenses à hauteur de **376 Milliards FCFA**, ramenant ainsi le solde de la trésorerie à **90 Milliards FCFA** à la fin de l'exercice 2022.

Les détails de cette opération sont dans le tableau ci-dessous :

**Tableau 2 : Tableau de gestion de flux de trésorerie**

Rubriques	Valeurs sur 2022
RESSOURCES AFFECTEES (TSU-PAT-VIG)	67 968 413 952
SUBVENTIONS D'ETAT	151 100 000 000
EMPRUNT BANCAIRE	149 894 444 900
RECETTES DE PEAGES	26 027 512 057
RECETTES DE PESAGE	6 108 741 013
RECETTES DES AIRES DE STATIONNEMENT	2 314 000
REVENUS FINANCIERS & DIVERS	455 239 341
DEPOTS ERRONES DANS LES SYNDICATIONS	21 902 931 543
<b>Total des ressources perçues</b>	<b>423 459 596 806</b>
REGLEMENTS DES DECOMPTES DE TRAVAUX D'ENTRETIEN ROUTIER	273 211 236 744
REGLEMENT DES TRAVAUX LIES A L'ACTIVITE DE PEAGE	8 385 188 362
REGLEMENT DES TRAVAUX LIES AU PESAGE	4 150 276 185
DEPENSES DU FONCTIONNEMENT ET D'INVESTISSEMENT	15 505 226 762
REMBOURSEMENT DES EMPRUNTS BANCAIRES	74 944 961 182
<b>Total des règlements effectués</b>	<b>376 196 889 235</b>
<b>Trésorerie Initiale (01/01/2022)</b>	<b>42 800 580 829</b>
<b>Trésorerie Finale (31/12/2022)</b>	<b>90 063 288 400</b>



**Figure 1 : Courbe d'évolution de la trésorerie globale sur 2022**

### III.2 Constitution de la trésorerie finale au 31/12/2022

La constitution du solde de la trésorerie au 31 décembre 2022 se présente comme suit :

**Tableau 3 : Constitution de la trésorerie finale**

Libellés	Entretien routier	Péage	Pesage	Total
Solde des comptes de Trésorerie liquide	47 064 540 637	29 870 480 341	851 230 072	77 786 251 050
Solde des comptes de réserve	12 277 037 350			12 277 037 350
Total	59 341 577 987	29 870 480 341	851 230 072	90 063 288 400

Le solde disponible sur le compte de réserve chiffré à **12,27 Milliards FCFA** représente l'une des garanties de la levée de fonds de **150 Milliards FCFA** contractée en 2019. Elle sera disponible uniquement lorsque le FER aura intégralement remboursé ce prêt (Juin 2024).

## IV. SITUATION DES RESSOURCES

### IV.1 Ressources affectées (TSU – Patentes – Vignettes) et appuis exceptionnels

Les ressources mobilisées au titre de la Taxe Spécifique Unique (TSU) sur les produits pétroliers, des Patentes, des Vignettes et des appuis exceptionnels s'élèvent à **219 068 413 952 FCFA**.

Elles se présentent comme suit :

**Tableau 4 : État mensuel des TSU – Patentes – Vignettes et des appuis exceptionnels 2022**

Période	TSU (I)	Patentes & Vignettes (II)	Appuis exceptionnels (III)	Total (I + II + III) (FCFA)
janvier-22	12 433 265 061	869 296 151		13 302 561 212
février-22	6 795 608 813	883 913 122		7 679 521 935
mars-22	12 891 790 865	8 524 926 983		21 416 717 848
avril-22	6 619 124 858	1 394 502 176		8 013 627 034
mai-22	1 220 566 334	672 611 563		1 893 177 897
juin-22	76 643 059	969 314 488	9 000 000 000	10 045 957 547
juillet-22	0	8 337 326 160	2 500 000 000	10 837 326 160
août-22	0	979 581 185	15 000 000 000	15 979 581 185
septembre-22	0	262 635 670	11 500 000 000	11 762 635 670
octobre-22	0	3 105 630 349	5 000 000 000	8 105 630 349
novembre-22	0	1 111 862 316	10 000 000 000	11 111 862 316
décembre-22	0	819 814 799	98 100 000 000	98 919 814 799
Total	40 036 998 990	27 931 414 962	151 100 000 000	219 068 413 952

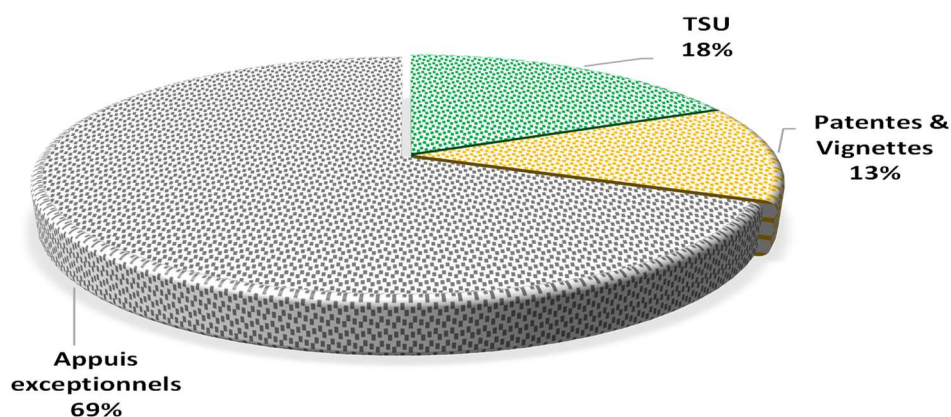


Figure 2 : Répartition graphique des ressources affectées par nature au FER

## IV.2 Recettes de péage et Redevances de pesage

### IV.2.1 Recettes de péage

Les recettes provenant des postes de péage d'ATTINGUIE, de SINGROBO, de THOMASSET, de MOAPE et de BASSAM enregistrées au cours de l'année 2022 s'élèvent à **25 970 273 775 FCFA**.

Sur ces recettes, le FER a accordé des réductions, des remises et des ristournes d'une valeur de **151 150 000 FCFA** sur les rechargements effectués. Cela laisse un solde de **25 817 123 775 FCFA**.

De plus, conformément à la correspondance N°0497/CAB-PM/DC/DCA-SC/CE – DM du 18 mars 2019, des exonérations ont été accordées aux organismes de santé, d'hygiène et de salubrité, aux gendarmes, aux policiers et aux militaires.

Pour l'exercice 2022, le montant total de ces exonérations s'élève à **1 546 645 750 FCFA**.

(Voir courrier **Annexe 1**)

Ci-dessous la répartition des recettes de péage :

Tableau 5 : État des recettes mensuelles 2022

Période	Montant (FCFA)
janvier-22	1 824 688 000
février-22	1 852 541 000
mars-22	2 097 820 000
avril-22	2 050 972 575
mai-22	1 909 523 250
juin-22	1 993 344 506
juillet-22	2 324 217 500
août-22	2 444 489 744
septembre-22	2 251 797 450
octobre-22	2 315 652 500
novembre-22	2 363 138 750
décembre-22	2 542 088 500
<b>TOTAL</b>	<b>25 970 273 775</b>
Ristoune	153 150 000
<b>TOTAL après Ristoune</b>	<b>25 817 123 775</b>

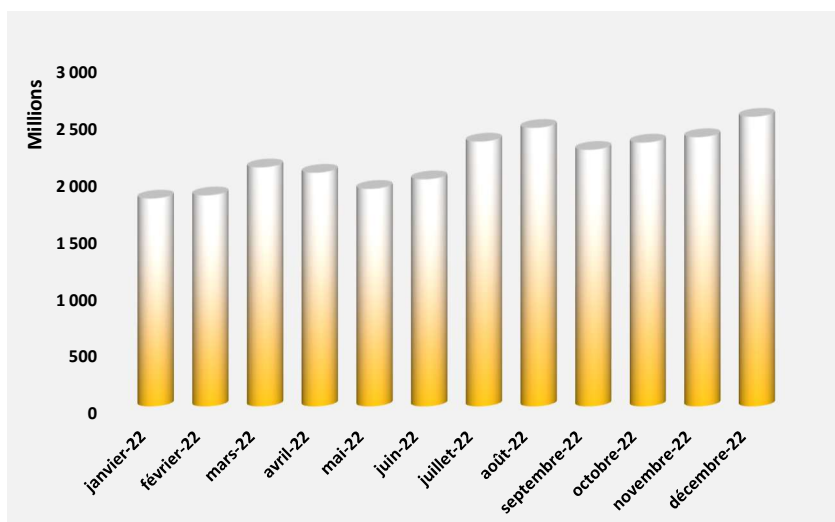


Figure 3 : Evolution des postes en 2022

**Tableau 6 : État des recettes mensuelles par gare**

RUBRIQUE	GARES DE PEAGE					TOTAL	Ristourne	TOTAL après ristourne
	ATTINGUIE	SINGROBO	THOMASSET	MOAPE	BASSAM			
janv-22	984 198 750	490 723 250	240 004 500	109 761 500	-	1 824 688 000	17 000 000	1 807 688 000
févr-22	992 417 000	521 221 000	233 813 000	105 090 000	-	1 852 541 000	20 325 000	1 832 216 000
mars-22	1 146 841 000	583 922 000	251 691 500	115 365 500	-	2 097 820 000	6 300 000	2 091 520 000
avr-22	1 082 066 575	604 950 500	248 602 000	115 353 500	-	2 050 972 575	16 500 000	2 034 472 575
mai-22	1 031 504 250	537 998 000	232 391 500	107 629 500	-	1 909 523 250	11 325 000	1 898 198 250
juin-22	1 033 800 006	535 529 000	238 572 500	112 458 500	72 984 500	1 993 344 506	19 575 000	1 973 769 506
juil-22	1 051 219 500	562 582 000	258 308 000	122 481 000	329 627 000	2 324 217 500	9 900 000	2 314 317 500
août-22	1 142 803 244	565 013 500	259 986 500	122 119 500	354 567 000	2 444 489 744	3 150 000	2 441 339 744
sept-22	1 035 212 950	511 837 500	250 071 500	113 945 500	340 730 000	2 251 797 450	15 175 000	2 236 622 450
oct-22	1 069 845 750	523 266 750	252 560 500	114 282 500	355 697 000	2 315 652 500	6 450 000	2 309 202 500
nov-22	1 084 784 250	537 397 500	253 981 500	124 817 000	362 158 500	2 363 138 750	21 975 000	2 341 163 750
déc-22	1 149 716 750	573 902 250	282 263 000	141 832 000	394 374 500	2 542 088 500	5 475 000	2 536 613 500
<b>TOTAL</b>	<b>12 804 410 025</b>	<b>6 548 343 250</b>	<b>3 002 246 000</b>	<b>1 405 136 000</b>	<b>2 210 138 500</b>	<b>25 970 273 775</b>	<b>153 150 000</b>	<b>25 817 123 775</b>

### IV.2.2 Redevances et Revenus de pesage

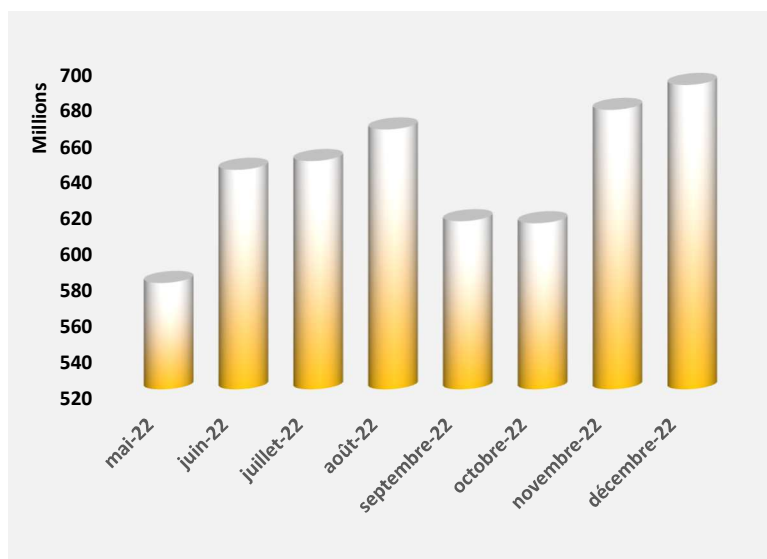
De janvier à mars 2022, les redevances perçues par le FER suite au contrat de subdélégation à Afrique Pesage s'élève à **621 628 600 FCFA**.

Depuis la prise en main de l'activité de pesage en **mai 2022** par le FER, les revenus issus de l'exploitation directes des sept (07) postes de pesage (Abengourou, Allokoï, Bonoua, Divo, Ouangolodougou, San Pedro et Yamoussoukro) s'établissent à **5 120 057 500 FCFA**.

Le tableau ci-dessous présente les revenus de pesage mensuels :

**Tableau 7 : État des redevances et des revenus mensuels de pesage**

Période	Redevances de pesage	Revenus de pesage
janvier-22	204 762 400	-
février-22	219 986 000	-
mars-22	196 880 200	-
avril-22	-	-
mai-22	-	578 991 000
juin-22	-	641 681 000
juillet-22	-	646 537 000
août-22	-	664 016 000
septembre-22	-	613 227 000
octobre-22	-	612 098 000
novembre-22	-	674 859 500
décembre-22	-	688 648 000
<b>TOTAL</b>	<b>621 628 600</b>	<b>5 120 057 500</b>



**Figure 4 : Evolution des revenus de pesage**

**Tableau 8 : Etat des revenus mensuels par site de pesage**

RUBRIQUES	Mois de l'année 2022												TOTAL
	janv-22	févr-22	mars-22	avr-22	mai-22	juin-22	juil-22	août-22	sept-22	oct-22	nov-22	déc-22	
ABENGOUROU	-	-	-	-	43 607 000	50 172 500	46 612 000	56 020 000	52 147 000	50 501 500	63 562 500	51 170 000	413 792 500
ALLOKOI	-	-	-	-	198 321 000	243 598 000	308 744 500	289 103 000	246 879 000	210 830 000	225 434 000	232 133 000	1 955 042 500
BONOUA	-	-	-	-	87 694 500	115 300 500	82 128 000	92 357 000	94 465 500	86 269 000	91 538 000	95 094 000	744 846 500
DIVO	-	-	-	-	22 646 000	21 929 500	19 279 000	16 916 000	23 515 000	31 406 500	31 886 000	30 202 000	197 780 000
OUANGOLO	-	-	-	-	47 081 000	36 856 500	33 855 500	44 811 000	47 344 500	28 882 000	34 367 000	41 379 500	314 577 000
SAN-PEDRO	-	-	-	-	74 271 500	84 849 500	97 963 500	101 076 000	85 410 000	114 329 000	115 408 500	123 417 500	796 725 500
YAKRO	-	-	-	-	105 370 000	88 974 500	57 954 500	63 733 000	63 466 000	89 880 000	112 663 500	115 252 000	697 293 500
Total	-	-	-	-	578 991 000	641 681 000	646 537 000	664 016 000	613 227 000	612 098 000	674 859 500	688 648 000	5 120 057 500

### IV.3 Chiffres d'Affaires 2022


Le chiffres d'Affaire de l'année 2022 s'élève à **27,19 milliards de FCFA** et se décompose comme suit :

	Libellé	Montant (FCFA)
Péage	recette droit de péage issus paiements espèce aux poste HT	21 274 872 525
	recette droits de péages issus des rechargements cartes HT	4 695 401 250
	Rabais, Remises, Ristournes accordés sur rechargements	-153 150 000
Pesage	revenus sur frais de pesée	1 141 550 500
	revenu sur pesée des cimentiers	231 162 000
	Revenus Air de stationnement	2 314 000
	<b>TOTAL</b>	<b>27 192 150 275</b>

### IV.4 Levées de fonds et avances de trésorerie

Au cours de l'exercice 2022, le FER a été autorisé, à procéder à une levée de fonds de **220 milliards de FCFA** structurée en deux (2) décaissements dont le premier d'un **crédit relais** de **150 milliards de FCFA** a été encaissé en **décembre 2022**. Cette levée a servi au règlement du stock des décomptes en attente de paiement au FER, avec une priorité mise sur les dettes en souffrances dans les portefeuilles des banques participantes. Les détails de cette opération sont dans le tableau ci-dessous :

**Tableau 9 : Conditions spécifiques des emprunts**

Prêteurs	Montant de l'emprunt	Nature de l'emprunt	Date de tirage	Tirages effectués	Taux d'intérêt	Date de fin de remboursement
	149 894 444 900	Crédit relais	20/12/2022	149 894 444 900	5,50%	03/03/2023
TOTAL				149 894 444 900		



## IV.5 Autres ressources financières

Les autres ressources financières concernent les revenus financiers et les autres produits qui s'établissent comme suit :

### Revenus financiers

Dans le cadre des accords d'emprunt conclus avec les institutions bancaires, le Fonds d'Entretien Routier (FER) négocie des intérêts créditeurs sur les ressources financières immobilisées. En conséquence, pour l'année 2022, ces ressources ont généré des revenus financiers s'élevant à un montant de **126 331 881 FCFA**.

### Autres produits

Le montant total de ces ressources s'élève à **496 961 470 FCFA** et se compose de :

- ✓ **382 130 470 FCFA** pour l'indemnisation des sinistres ;
- ✓ **106 650 000 FCFA** pour les redevances d'occupation du domaine concédé ;
- ✓ **2 310 000 FCFA** pour les produits sur Vente DAO pour Appels d'Offres ;
- ✓ **5 860 000 FCFA** pour la prestation de remorquage ;
- ✓ **11 000 FCFA** pour les autres produits sur station de pesage.

## V. ANALYSE BUDGÉTAIRE DES RESSOURCES 2022 ET ETAT DES VARIATIONS DES RESSOURCES DE 2021 A 2022

Afin d'atteindre ses objectifs, le Fonds d'Entretien Routier (FER) a établi un budget équilibré en ressources et en dépenses pour l'année 2022, d'un montant de **284 103 491 639 FCFA**. Les ressources ont été effectivement mobilisées à hauteur de **401 147 276 078 FCFA**, ce qui représente un taux de réalisation de **141%**.

**Tableau 10 : Variation des ressources mobilisées de 2021 à 2022**

Rubriques	Budget 2022 (I)	Réalisation 2022 (II)	Taux de réalisation A= ((II/I) X 100)	Réalisation 2021 (III)	Variation B= (II) - (III)	Taux de variation C = (B/(III))
TSU, Patentes et vignettes	198 575 395 000	67 968 413 952	34%	154 760 252 498	-86 791 838 546	-56%
Appuis exceptionnels	50 900 000 000	151 100 000 000	297%	25 800 000 000	125 300 000 000	486%
Baillleurs de fonds (AFD)	1 051 875 200	-	N/A	4 198 124 800	N/A	N/A
Dotation pour apurement des écarts budgétaires 2019-2020	-	-	N/A	23 236 985 121	N/A	N/A
Levée de fonds et facilité de trésorerie	-	149 894 444 900	N/A	15 000 000 000	134 894 444 900	899%
Recettes de péage	27 685 131 666	25 817 123 775	93%	22 352 880 049	3 464 243 726	15%
Redevances de pesage	621 628 600	621 628 600	N/A	2 604 499 540	N/A	N/A
Revenus de pesage	4 682 732 778	5 120 057 500	109%	0	5 120 057 500	N/A
Revenus aires de repos		2 314 000	N/A	0	2 314 000	N/A
Revenus financiers	139 200 000	126 331 881	91%	120 833 241	5 498 640	5%
Autres produits	447 528 395	496 961 470	111%	129 418 625	367 542 845	284%
<b>TOTAL</b>	<b>284 103 491 639</b>	<b>401 147 276 078</b>	<b>141%</b>	<b>248 202 993 874</b>	<b>182 362 263 065</b>	<b>64%</b>

Les différentes ressources mobilisées au cours de l'année 2022 sont réparties comme suit :

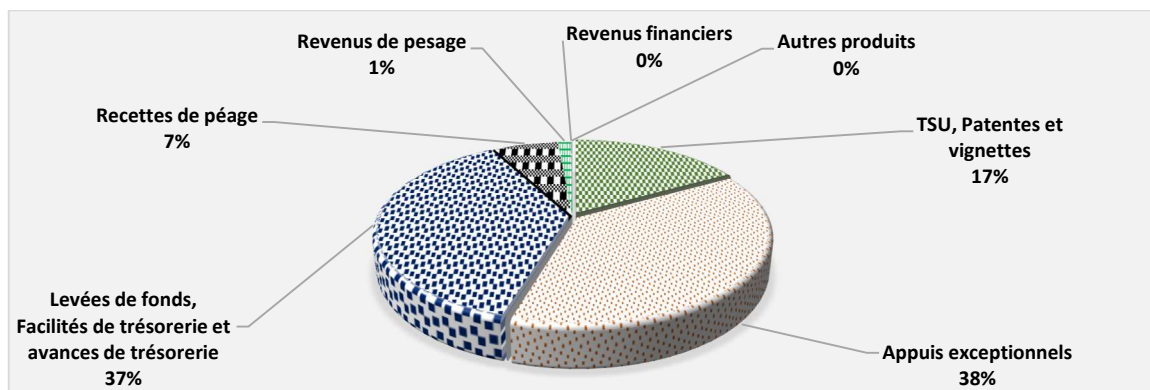


Figure 5 : Répartition des ressources mobilisées par nature en 2022

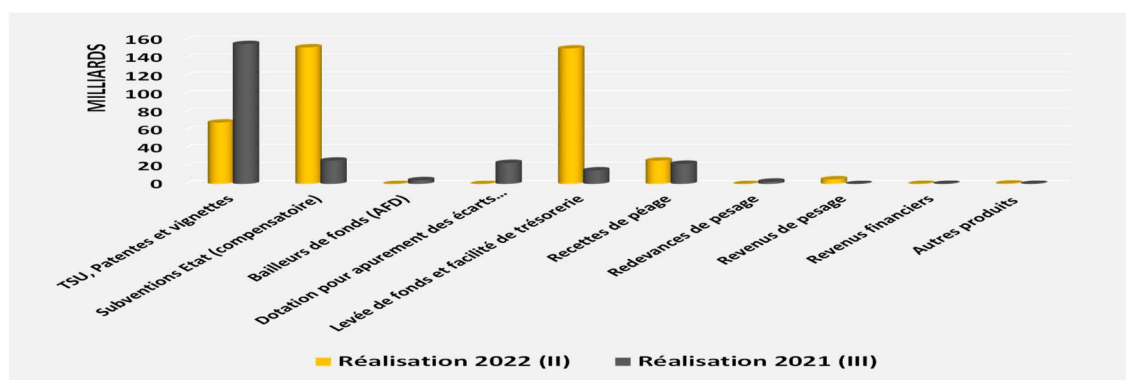


Figure 6 : Représentation graphique des ressources perçues de 2021 à 2022

## VI. SITUATION DES EMPLOIS 2022

Au cours de l'exercice 2022, les fonds mobilisés ont permis au FER de financer intégralement des emplois d'une valeur de **253 138 229 028 FCFA**.

Les détails de ces investissements sont présentés dans le tableau suivant :

Tableau 11 : Etat récapitulatif des emplois 2022

Rubriques	Réalisation 2022 (en FCFA)
Programme d'Entretien Routier (PER) 2022	156 437 331 106
Travaux de nettoyage de l'autoroute du nord et la route de l'est (UMPAT)	3 124 627 676
Autres travaux et dépenses assimilés (AFERA, Études techniques, commissions bancaires...)	1 527 362 498
Dépenses et travaux liés à l'activité de péage	2 732 605 263
Dépenses et travaux liés au pesage	3 202 000
Charges de fonctionnement	14 003 538 243
Dépenses d'investissement	364 601 060
Service de la dette (Emprunts et intérêts financiers)	74 944 961 182
<b>TOTAL</b>	<b>253 138 229 028</b>

Ci-dessous le graphique illustrant le niveau d'accomplissement des emplois 2022 :

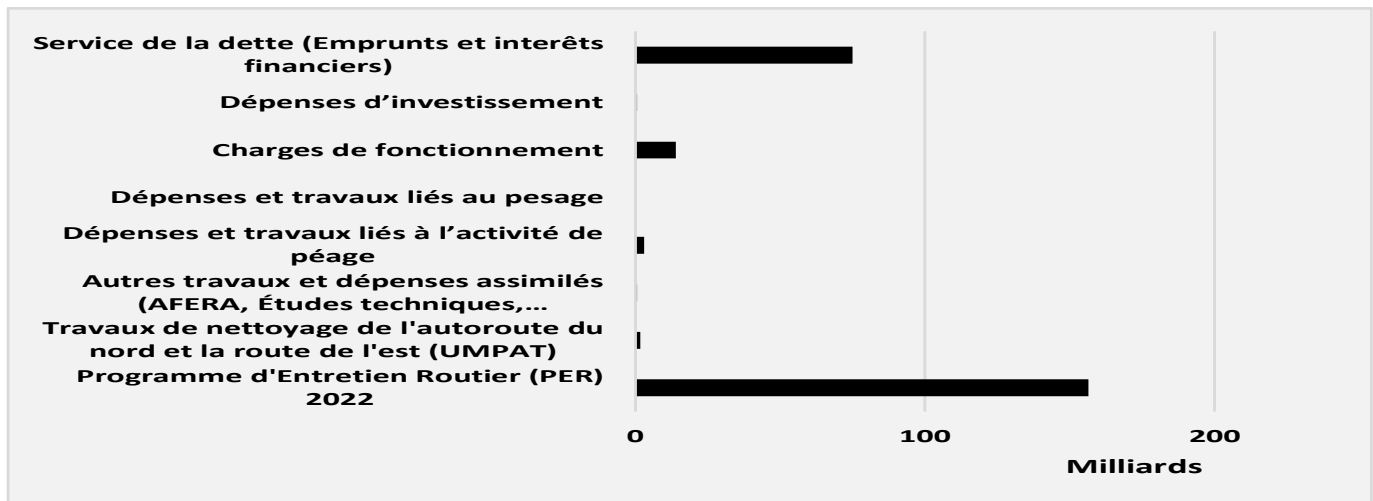


Figure 7 : Réalisation des emplois 2022

## VII. PROGRAMME D'ENTRETIEN ROUTIER (PER)

### VII.1 Programme d'Entretien Routier

Le stock de la dette du FER au 31 décembre 2021 était à **168 680 123 334 FCFA**.

Au cours de l'exercice 2022, les décomptes reçus se chiffrent à **156 088 315 625 FCFA**, avec des paiements s'élevant à un total de **273 211 236 743 FCFA**.

Le reliquat de **117 122 321 118 FCFA** entre les décomptes payés et les décomptes reçus ont servi au paiement du stock des décomptes antérieurs.

Les détails de ces programmes sont présentés dans les tableaux suivants :

Tableau 122 : État des décomptes payés par mois

MOIS	MONTANT
JANVIER	8 348 745 353
FÉVRIER	6 329 997 845
MARS	14 611 056 695
AVRIL	9 596 947 217
MAI	3 027 332 028
JUIN	293 956 856
JUILLET	1 008 543 687
AOÛT	518 939 926
SEPTEMBRE	7 872 482 840
OCTOBRE	8 316 593 570
NOVEMBRE	11 860 193 799
DÉCEMBRE	201 426 446 927
<b>Total</b>	<b>273 211 236 743</b>

Tableau 13 : État des décomptes payés par programme

RUBRIQUE	MONTANT
PER 2012-2013	111 997 701
PER 2014-2015	1 835 488 835
PER 2017	3 059 121 739
PER 2018	18 869 830 097
PER 2019-2020	184 259 035 211
PER 2022-2024	4 507 047 113
VISITES PRESIDENTIELLES	17 847 627 114
AUDIT TECHNIQUE	527 758 994
AUTRES TRAVAUX FINANCES PAR LE FER	358 625 132
TRAVAUX D'URGENCE	5 165 483 555
CONVENTION DGIR-FER 2018	1 037 579 219
CONVENTION DGIR-FER 2019	1 787 858 617
CONVENTION DGIR-FER 2020	4 222 806 894
CONVENTION DGIR-FER 2021	5 007 686 578
CONVENTION DGIR-FER 2022	11 021 607 033
CONVENTION DGIR-FER /2022/DETTE DU SECTEUR	13 591 682 911
<b>Total</b>	<b>273 211 236 743</b>

L'exécution financière du PER 2022 se résume dans les tableaux ci-dessous.

**Tableau 14 : État des décomptes reçus par mois**

MOIS	MONTANT
JANVIER	3 109 542 789
FÉVRIER	3 216 273 625
MARS	7 286 871 155
AVRIL	6 013 215 193
MAI	14 505 555 333
JUIN	9 745 471 753
JUILLET	7 043 634 015
AOÛT	5 229 814 170
SEPTEMBRE	4 703 101 041
OCTOBRE	4 343 578 540
NOVEMBRE	21 280 704 815
DÉCEMBRE	69 611 153 196
<b>Total</b>	<b>156 088 915 625</b>

**Tableau 15 : État des décomptes reçus par programme**

RUBRIQUE	MONTANT
PER 2018	883 900 096
PER 2019-2020	62 157 618 203
PER 2022-2024	6 094 125 787
VISITES PRESIDENTIELLES	41 933 172 434
TRAVAUX D'URGENCE	17 071 013 128
AUDIT TECHNIQUE	258 821 722
CONVENTION DGIR-FER 2021	10 000 000
CONVENTION DGIR-FER 2022	12 917 998 733
CONVENTION DGIR-FER 2022 / DETTE DU SECTEUR	14 762 265 522
<b>Total</b>	<b>156 088 915 625</b>

## VII.2 Autres dépenses

Les autres dépenses concernent les dépenses liées aux axes concédés, au pesage et à l'entretien routier.

### VII.2.1 Autres dépenses liées à l'entretien routier

**Tableau 13 : Dépenses liées à l'entretien routier**

RUBRIQUE	MONTANT (FCFA)
Etat, Travaux Autoroute de Bassam	833 225 132
Etat, Dépenses liées aux opérations relatives à l'AFERA	18 546 350
Etat, Frais bancaires liés aux travaux FER	112 409 916
Etat, Commissions de mise en place et Honoraires	563 181 100
<b>TOTAL</b>	<b>1 527 362 498</b>

#### ❖ Etat, dépenses liées aux opérations relatives à l'AFERA

Le montant de **18 546 350 FCFA** correspond aux cotisations annuelles de la Côte d'Ivoire pour l'AFERA pour l'exercice 2022 (**14 676 250 FCFA**) et aux achats de billets d'avion de la délégation du FER pour Sénégal (**3 870 100 FCFA**).

#### ❖ Etat, Frais bancaires liés aux travaux FER

Le montant de **112 409 916 FCFA** correspond aux différents frais bancaires, tels que les agios et les commissions d'intervention, associés au fonctionnement des comptes dédiés aux règlements des décomptes.

## ❖ Etat, Commissions de mise en place et honoraires

Le montant de **563 181 100 FCFA** des commissions bancaires est constitué des frais d'arrangement et de participation générés lors des opérations de facilité de crédit.

### VII.2.2 Concession autoroute du Nord

Tableau 14 : Etat des dépenses liées à l'autoroute du Nord

RUBRIQUE	MONTANT (FCFA)
Ouvrage d'art (étude, acquisition, travaux)	1144000
Dépenses liées aux travaux de péage	499 607 329
Travaux sur route concédée (revêtue)	598 446 864
Pièces de rechange d'équipement de péage	49 206 192
Travaux annexes liés à l'activité concession routière	63 813 800
Etudes relatives aux activités de péage et de route concédée	773 471 737
Projet de sécurisation de la route concédée	76 439 763
<b>TOTAL</b>	<b>2 062 129 685</b>

#### ➤ Ouvrage d'art

Les dépenses de réparation de tête d'ilot des couloirs sur les postes à péage d'Attinguié (**469 400 FCFA**) et de Singrobo (**674 600 FCFA**) sont d'un montant de **1 144 000 FCFA** en 2022.

#### ➤ Dépenses liées aux travaux de péage

Les dépenses principales comprennent les travaux de construction de clôtures des gares, la fourniture de badges télépéage, les opérations de déguerpissement ainsi que les travaux de nettoyage et d'évacuation sur l'autoroute du Nord. Ces dépenses ont totalisé un montant de **499 607 329 FCFA**.

#### ➤ Travaux sur route concédée

Les dépenses liées aux travaux et équipements de l'autoroute du Nord pour l'exercice 2022 se sont évaluées à un total de **598 446 864 F CFA**. Ces dépenses englobent les travaux de signalisation horizontale et verticale, la réhabilitation de la chaussée, le bitumage de la voie de contournement du poste de péage d'Attinguié, ainsi que la réparation et la pose de glissières sur l'autoroute du Nord.

#### ➤ Pièces de rechange d'équipement de péage

Ces dépenses correspondent à l'acquisition de pièces de rechange pour le poste de péage d'Attinguié, pour un montant de **49 206 192 FCFA**.

### ➤ Travaux liés à l'activité concession routière

Il s'agit de différentes factures liées à l'opération de déguerpissement sur l'autoroute du Nord, des factures de confection de goodies pour les déguerpissements, des factures des livraisons des collations, de location d'engins, des travaux de nettoyage et d'évacuation, des perdiems pour les agents de sécurité, ainsi que du déguerpissement des occupants illégaux. Le montant de ces opérations est de **63 813 800 FCFA**.

### ➤ Etudes relatives aux activités de péage et route concédée

Il s'agit des décomptes relatifs aux études pour l'aménagement général des abords de l'autoroute du Nord. Sur l'année 2022, le montant s'établit à **773 471 737 FCFA**.

### ➤ Projet de sécurisation

Pour la mise en place de l'unité mobile de sécurisation des routes concédées, le FER a effectué l'achat de carburant pour les véhicules des gendarmes et octroyé des perdiems aux gendarmes conformément à la convention. Le montant total de ces dépenses s'élève à **76 439 763 FCFA**.

## VII.2.3 Dépenses liées à la route de l'Est

Tableau 15 : Etat des dépenses liées à la route de l'Est

RUBRIQUE	MONTANT (FCFA)
Dépenses liées aux travaux de péage	15 400 000
Travaux sur route de l'Est	27 381 160
Pièces de rechange d'équipement de péage	20 355 353
Projet de sécurisation de la route concédée	59 680 000
<b>TOTAL</b>	<b>122 816 513</b>

### ➤ Dépenses liées aux travaux de péage

Ces dépenses correspondent aux frais liés à l'entretien et au lavage des cabines ainsi que de l'auvent des postes de péage de la route de l'Est. Le montant est de **15 400 000 FCFA**.

### ➤ Travaux sur route de l'Est

Les dépenses principales concernent les travaux de fourniture et d'installation de la signalisation horizontale sur le réseau concédé de l'Est, pour un montant de **27 381 160 FCFA**.

### ➤ Pièces de rechange d'équipement de péage

Ces dépenses sont relatives à l'approvisionnement en pièces de rechange pour les équipements des postes à péage de Thomasset et Moapé, d'un montant de **20 355 353 FCFA**.

### ➤ **Projet de sécurisation de la route concédée**

Le FER a engagé des dépenses pour l'acquisition de carburant destiné aux véhicules des gendarmes et pour l'attribution de perdiems conformément à la convention, dans le cadre de la mise en place de l'unité mobile de sécurisation des routes concédées. Sur la route de l'Est, le montant total de ces dépenses s'élève à **59 680 000 FCFA**.

## VII.2.4 **Dépenses liées à l'autoroute Abidjan-Lagos (Bassam)**

Tableau 16 : Etat des dépenses liées à l'autoroute Abidjan-Lagos

<b>RUBRIQUE</b>	<b>MONTANT (FCFA)</b>
Dépenses liées aux travaux de péage	312 823 736
Pièces de rechange d'équipement de péage	347 929
Travaux annexes liés à l'activité concession routière	37 480 000
Etudes relatives aux activités de péage et de route concédée	165 117 400
Projet de sécurisation de la route concédée	31 890 000
<b>TOTAL</b>	<b>547 659 065</b>

### ➤ **Dépenses liées aux travaux de péage**

Ces dépenses correspondent aux frais liés à l'entretien et au lavage des cabines ainsi que de l'auvent des postes de péage de l'autoroute Abidjan-Lagos. Le montant est de **312 823 736 FCFA**.

### ➤ **Pièces de rechange d'équipement de péage**

Ces dépenses englobent l'approvisionnement en pièces de rechange pour les équipements des postes à péage de Grand Bassam, d'un montant de **347 929 FCFA**.

### ➤ **Travaux liés à l'activité concession routière**

Il s'agit de différentes factures liées à l'opération de déguerpissement sur l'autoroute du Nord, des factures de confection de goodies pour les déguerpissements, des factures des livraisons des collations, de location d'engins, des travaux de nettoyage et d'évacuation, des perdiems pour les agents de sécurité, ainsi que du déguerpissement des occupants illégaux. Le montant de ces opérations est de **37 480 000 FCFA**.

### ➤ **Projet de sécurisation de la route concédée**

Le FER a engagé des dépenses pour l'acquisition de carburant destiné aux véhicules des gendarmes et pour l'attribution de perdiems conformément à la convention, dans le cadre de la mise en place de l'unité mobile de sécurisation des routes concédées. Sur la route de l'autoroute Abidjan-Lagos, le montant total de ces dépenses s'élève à **31 890 000 FCFA**.

### VII.3 Charges de fonctionnement

Les charges de fonctionnement s'élèvent à **14 003 538 242 FCFA** et concernent les achats, le transport, les services extérieurs, les impôts, les autres charges et les charges du personnel.

**Tableau 17 : État des charges de fonctionnement 2022**

RUBRIQUE	MONTANT (en FCFA)
Achats et variations de stocks	998 612 276
Transport	60 442 725
Services extérieurs	3 858 997 124
Autres services extérieurs	1 682 618 723
Impôts et taxes	351 152 185
Autres charges	293 561 220
Charges de personnel	6 758 153 989
<b>TOTAL</b>	<b>14 003 538 242</b>

### VII.4 Dépenses d'investissement

Les investissements réalisés par le FER en 2022 s'élèvent à **364 601 060 FCFA** et se présentent comme suit :

**Tableau 18 : État des charges d'investissements**

RUBRIQUE	MONTANT (en FCFA)
Brevets, licences, logiciels, et droits similaires	10 000 000
Aménagements, agencements et installations	54 942 458
Matériel, mobilier et actifs biologiques	158 858 602
Matériel de transport	140 800 000
<b>TOTAL</b>	<b>364 601 060</b>



## VIII. SERVICE DE LA DETTE

Il s'agit du remboursement des échéances en principal et en intérêt, des levées de fonds ainsi que des facilités de trésorerie contractées par le FER. Pour l'année 2022, le FER a effectué des remboursements à hauteur de **74,9 Milliards FCFA** détaillés dans le tableau suivant :

**Tableau 19 : Etat des remboursements au 31 décembre 2022**

BANQUES	DETTES	Remboursements effectués au 31/12/2022			Reste à payer		
		Principal	Intérêt	Total au	2023	2024	Total
ECOBANK	15 Milliards FCFA (Mars 2021)	3 847 117 050	44 573 408	3 891 690 458			0
ECOBANK - SGCI	150 Milliards FCFA ( Sept 2019)	41 076 562 102	6 499 324 362	47 575 886 464	48 477 997 627	25 141 109 987	73 619 107 614
BOAD / ECOBANK	8 Milliards FCFA (Août 2016)	0	0	0			0
SGCI	15 Milliards FCFA (Août 2020)	0	0	0			0
	15 Milliards FCFA (Février 2021)	2 571 849 068	22 861 024	2 594 710 092			0
BGFI BANK	80 milliards (Septembre 2017)	15 000 000 000	577 622 223	15 577 622 223			0
BRIDGE BANK	10 milliards FCFA (Août 2020)	5 127 783 163	177 268 782	5 305 051 945			0
SGCI	150 Milliards FCFA ( Déc 2022)	0	0	0	151 711 712 042		151 711 712 042
SGCI	192,4 Milliards FCFA ( Fév 2023)	0	0	0	9 756 835 703	33 610 312 879	43 367 148 582
TOTAL		67 623 311 383	7 321 649 799	74 944 961 182	209 946 545 372	58 751 422 866	268 697 968 238

A la date du 31 décembre 2021, le stock de la dette bancaire s'établissait à **148 612 911 849 FCFA**. Sur l'exercice 2022, le FER a effectué des remboursements à hauteur de **74 944 961 182 FCFA** réduisant ainsi ce stock à **73 667 950 667 FCFA**.

Toutefois, le déblocage du crédit relais d'un montant de **150 milliards de FCFA** en décembre 2022 a porté le total de la dette bancaire à **268 697 968 238 FCFA**.

## IX. ANALYSE BUDGÉTAIRE DES EMPLOIS 2022

Pour une prévision d'un montant de **284 103 491 638 FCFA**, les emplois de l'exercice 2022 ont été exécutés à hauteur de **25 3138 229 028 FCFA**, soit un taux de réalisation de **89%**.

Les emplois de l'année 2022 se composent comme suit :

**Tableau 20 : État Récapitulatif des emplois en 2022**

Rubriques	Budget 2022 (I)	Réalisation 2022 (II)	Taux de réalisation A = ((II/I) X 100)	Réalisation 2021 (III)	Variation B = (II) - (III)	Taux de variation C = (B/(III))
Programme d'Entretien Routier (PER) 2022	173 102 549 467	156 437 331 106	90%	211 181 565 113	-54 744 234 007	-26%
Travaux de nettoyage de l'autoroute du nord et la route de l'est (UMPAT)	2 286 163 500	3 124 627 676	137%	679 225 547	2 445 402 129	360%
Autres travaux et dépenses assimilés (AFERA, Études techniques ,commissions bancaires...)	1 828 751 067	1 527 362 498	84%	518 155 121	1 009 207 377	195%
Dépenses liées à l'activité de péage	10 941 874 948	2 732 605 263	25%	3 514 085 406	-781 480 143	-22%
Dépenses et travaux liés au pesage	5 433 514 631	3 202 000	0%	3 585 152 071	-3 581 950 071	-100%
Charges de fonctionnement	13 396 283 738	14 003 538 243	105%	9 389 539 431	4 613 998 812	49%
Dépenses d'investissement	1 218 438 894	364 601 060	30%	703 604 439	-339 003 379	-48%
Service de la dette	75 895 915 395	74 944 961 182	99%	114 484 705 060	-39 539 743 878	-35%
<b>TOTAL</b>	<b>284 103 491 638</b>	<b>253 138 229 028</b>	<b>89%</b>	<b>344 056 032 188</b>	<b>-90 917 803 160</b>	<b>-26%</b>

Par rapport à l'exercice 2021, les emplois du FER connaissent une baisse de **26 %** en 2022 dû au non démarrage du PER 2022 -2024.

## X. RESULTAT DE L'EXERCICE

Au terme de l'exercice clos au 31 décembre 2022, le FER enregistre un résultat nul présenté comme suit :

- 10 -

COMPTE DE RESULTAT SYSTEME NORMAL PAGE 1/1					
Dénomination sociale de l'entité :		<b>FONDS D'ENTRETIEN ROUTIER</b>			
Adresse :		<b>04 BP 3089 ABIDJAN 04</b>		Signe usuel :	<b>FER</b>
N° de compte contribuable (NCC) :		<b>0304966 P</b>	Exercice clos le :	<b>31/12/2022</b>	Durée (en mois) :
N° de télédéclarant (NTD) :		<b>8 544 283 628 591</b>			
COMPTE DE RESULTAT					
REF	LIBELLES	(2)	NOTE	EXERCICE AU 31/12/N NET (1)	EXERCICE AU 31/12/N-1 NET (1)
TA	Ventes de marchandises	A	+	21	
RA	Achats de marchandises		-	22	
RB	Variation de stocks de marchandises		-/+	6	
<b>XA</b>	<b>MARGE COMMERCIALE (Somme TA à RB)</b>				
TB	Ventes de produits fabriqués	B	+	21	
TC	Travaux, services vendus	C	+	21	27 192 150 275
TD	Produits accessoires	D	+	21	11 000
<b>XB</b>	<b>CHIFFRE D'AFFAIRES (A + B + C + D)</b>				<b>27 192 161 275</b>
TE	Production stockée (ou déstockage)		-/+	6	
TF	Production immobilisée		+	21	
TG	Subventions d'exploitation		+	21	6 217 966 305
TH	Autres produits		+	21	576 771 937
TI	Transferts de charges d'exploitation		+	12	3 576 236 887
RC	Achats de matières premières et fournitures liées		-	22	
RD	Variation de stocks de matières premières et fournitures liées		-/+	6	
RE	Autres achats		-	22	-6 859 047 215
RF	Variation de stocks d'autres approvisionnements		-/+	6	
RG	Transports		-	23	-60 442 725
RH	Services extérieurs		-	24	-4 927 204 578
RI	Impôts et taxes		-	25	-351 152 185
RJ	Autres charges		-	26	-293 561 220
<b>XC</b>	<b>VALEUR AJOUTEE (XB +RA+RB) + (somme TE à RJ)</b>				<b>25 071 728 481</b>
RK	Charges de personnel		-	27	-7 372 565 258
<b>XD</b>	<b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (XC+RK)</b>				<b>17 699 163 223</b>
TJ	Reprises d'amortissements, provisions et dépréciations		+	28	676 258 830
RL	Dotations aux amortissements, aux provisions et dépréciations		-	3C&28	-6 571 797 532
<b>XE</b>	<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (XD+TJ+ RL)</b>				<b>11 803 624 521</b>
TK	Revenus financiers et assimilés		+	29	24 313 277
TL	Reprises de provisions et dépréciations financières		+	28	
TM	Transferts de charges financières		+	12	
RM	Frais financiers et charges assimilées		-	29	-138 949 750
RN	Dotations aux provisions et aux dépréciations financières		-	3C&28	
<b>XF</b>	<b>RESULTAT FINANCIER (somme TK à RN)</b>				<b>-114 636 473</b>
<b>XG</b>	<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (XE+XF)</b>				<b>11 688 988 048</b>
TN	Produits des cessions d'immobilisations		+	3D	49 170 855
TO	Autres Produits HAO		+	30	1 129 193 397
RO	Valeurs comptables des cessions d'immobilisations		-	3D	
RP	Autres Charges HAO		-	30	-11 653 988 048
<b>XH</b>	<b>RESULTAT HORS ACTIVITES ORDINAIRES (somme TN à RP)</b>				<b>-11 653 988 048</b>
RQ	Participation des travailleurs		-	30	
RS	Impôts sur le résultat		-	37	-35 000 000
<b>XI</b>	<b>RESULTAT NET (XG+XH+RQ+RS)</b>				<b></b>

Il convient de rappeler que conformément à la convention FER-ÉTAT, le FER n'a pas vocation à réaliser des bénéfices.

Le résultat d'exploitation de 11 milliards de FCFA dégagé sur la concession a été affecté à l'apurement de la créance sur l'Etat dû à la comptabilisation antérieure dans les comptes de charges, des investissements liés à la mise en exploitation des péages de l'autoroute du nord. Ainsi le solde du compte de créances Etat d'un montant de 31,231 milliards de FCFA a été crédité.

A cet effet, le compte 831 (Hors Activités Ordinaires) a été utilisé.

## XI. COMPTE DE RESULTAT ANALYTIQUE DE L'EXERCICE

COMPTE DE RESULTAT SYSTEME NORMAL PAGE 1/1

Dénomination sociale de l'entité **FONDS D'ENTRETIEN ROUTIER**

Adresse : **ABIDJAN-PLATEAU, 5 AVENUE CHARDY - 04 BP 3089 ABIDJAI** Sigle usuel : **FER**

N° de compte contribuable (**10304966 P**) : date de clôture **31/12/2022** Durée (en mois) : **3**

N° de télédéclarant (NTD) : **0**

REF	LIBELLES	(2)	NOTE	Siège au	Péage au	Pesage au	Aire de	Total au	
				31/12/2022	31/12/2022	31/12/2022	stationnement	31/12/2022	
				NET (1)	NET (1)	NET (1)	NET (1)	NET (1)	
TA	Ventes de marchandises	A	+	21					
RA	Achats de marchandises		-	22					
RB	Variation de stocks de marchandises		-/+	6					
<b>XA</b>	<b>MARGE COMMERCIALE (Somme TA à RB)</b>				<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
TB	Ventes de produits fabriqués	B	+	21					
TC	Travaux, services vendus	C	+	21		25 817 123 775	1 372 712 500	27 192 150 275	
TD	Produits accessoires	D	+	21			11 000	11 000	
<b>XB</b>	<b>CHIFFRE D'AFFAIRES (A + B + C + D)</b>				<b>0</b>	<b>25 817 123 775</b>	<b>1 372 723 500</b>	<b>27 192 161 275</b>	
TE	Production stockée (ou déstockage)		-/+	6					
TF	Production immobilisée		+	21					
TG	Subventions d'exploitation		+	21	6 217 966 305			6 217 966 305	
TH	Autres produits		+	21	2 310 000	494 640 470	79 821 467	576 771 937	
TI	Transferts de charges d'exploitation		+	12		3 423 164 870	153 072 017	3 576 236 887	
RC	Achats de matières premières et fournitures		-	22					
RD	Variation de stocks de matières premières et fournitures		-/+	6					
RE	Autres achats		-	22	-300 872 391	-6 438 708 716	-100 250 077	-6 859 047 215	
RF	Variation de stocks d'autres approvisionnements		-/+	6					
RG	Transports		-	23	-25 330 200	-18 042 100	-16 238 525	-60 442 725	
RH	Services extérieurs		-	24	-1 862 676 584	-2 400 537 791	-616 059 913	-4 927 204 578	
RI	Impôts et taxes		-	25	-263 301 713	-76 428 904	-11 381 096	-351 152 185	
RJ	Autres charges		-	26	-253 984 120	-30 375 000	-9 202 100	-293 561 220	
<b>XC</b>	<b>VALEUR AJOUTEE (XB + RA + RB) + (somme TE à RJ)</b>				<b>3 514 111 297</b>	<b>20 770 836 604</b>	<b>699 413 256</b>	<b>87 367 324</b>	<b>25 071 728 481</b>
RK	Charges de personnel		-	27	-3 523 825 814	-3 215 327 384	-631 418 812	-1 993 248	-7 372 565 258
<b>XD</b>	<b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (XC + RK)</b>				<b>-9 714 517</b>	<b>17 555 509 220</b>	<b>67 994 444</b>	<b>85 374 076</b>	<b>17 699 163 223</b>
TJ	Reprises d'amortissements, provisions et dépréciations			28	675 411 322		847 508	676 258 830	
RL	Dotations aux amortissements, aux provisions et		-	3C&28	-667 521 252	-5 741 132 824	-77 769 380	-85 374 076	-6 571 797 532
<b>XE</b>	<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (XD + TJ + RL)</b>				<b>-1 824 447</b>	<b>11 814 376 396</b>	<b>-8 927 428</b>	<b>0</b>	<b>11 803 624 521</b>
TK	Revenus financiers et assimilés		+	29	1 824 447	13 561 402	8 927 428	24 313 277	
TL	Reprises de provisions et dépréciations financières		+	28					
TM	Transferts de charges financières		+	12					
RM	Frais financiers et charges assimilées		-	29		-138 949 750		-138 949 750	
RN	Dotations aux provisions et aux dépréciations financières		-	3C&28					
<b>XF</b>	<b>RESULTAT FINANCIER (somme TK à RN)</b>				<b>1 824 447</b>	<b>-125 388 348</b>	<b>8 927 428</b>	<b>0</b>	<b>-114 636 473</b>
<b>XG</b>	<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (XE + XF)</b>				<b>0</b>	<b>11 688 988 048</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>11 688 988 048</b>
TN	Produits des cessions d'immobilisations		+	3D					
TO	Autres Produits HAO		+	30		-11 653 988 048		-11 653 988 048	
RO	Valeurs comptables des cessions d'immobilisations		-	3D					
RP	Autres Charges HAO		-	30					
<b>XH</b>	<b>RESULTAT HORS ACTIVITES ORDINAIRES (somme TN à RP)</b>				<b>0</b>	<b>-11 653 988 048</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-11 653 988 048</b>
RQ	Participation des travailleurs		-	30					
RS	Impôts sur le résultat		-	37		-35 000 000		-35 000 000	
<b>XI</b>	<b>RESULTAT NET (XG + XH + RQ + RS)</b>				<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

(1): Les montants seront précédés de signes (+) ou (-) en fonction de leurs soldes dans la balance générale:

(+/-) : Solde débiteur "(-)", solde créditeur "(+)"

(2): Les signes de cette colonne sont indicateurs du sens structurel des soldes,

ils ne jouent pas le rôle de signes opératoires.

## XII. COMPTE DE RESULTAT ANALYTIQUE PEAGE

COMPTE DE RESULTAT SYSTEME NORMAL PAGE 1/1

Dénomination sociale de l'entité **FONDS D'ENTRETIEN ROUTIER**

Adresse : **ABIDJAN-PLATEAU, 5 AVENUE CHARDY - 04 BP 3089 ABIDJAN**

Sigle usuel : **FER**

N° de compte contribuable (**10304966 P**) : date clôt : **31/12/2022**

Durée (en mois) : **3**

N° de télédéclarant (NTD) : **0**

REF	LIBELLES	(2)	NOTE	Autoroute nord	Route Est au	Bassam au	Tiébissou au	Total au
				au 31/12/2022	31/12/2022	31/12/2022	31/12/2022	31/12/2022
				NET (1)	NET (1)	NET (1)	NET (1)	NET (1)
TA	Ventes de marchandises	A	+	21				
RA	Achats de marchandises		-	22				
RB	Variation de stocks de marchandises		-/+	6				
<b>XA</b>	<b>MARGE COMMERCIALE (Somme TA à RB)</b>				<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
TB	Ventes de produits fabriqués	B	+	21				
TC	Travaux, services vendus	C	+	21	19 199 603 275	4 407 382 000	2 210 138 500	25 817 123 775
TD	Produits accessoires	D	+	21				
<b>XB</b>	<b>CHIFFRE D'AFFAIRES (A + B + C + D)</b>				<b>19 199 603 275</b>	<b>4 407 382 000</b>	<b>2 210 138 500</b>	<b>25 817 123 775</b>
TE	Production stockée (ou déstockage)		-/+	6				
TF	Production immobilisée		+	21				
TG	Subventions d'exploitation		+	21				
TH	Autres produits		+	21	434 255 470	40 240 000	20 145 000	494 640 470
TI	Transferts de charges d'exploitation		+	12		1 199 007 331	1 872 311 964	3 423 164 870
RC	Achats de matières premières et fournitures		-	22				
RD	Variation de stocks de matières premières et fournitures		-/+	6				
RE	Autres achats		-	22	-4 568 285 385	-958 124 853	-859 618 724	-6 438 708 716
RF	Variation de stocks d'autres approvisionnements		-/+	6				
RG	Transports		-	23	-17 892 100	-75 000	-75 000	-18 042 100
RH	Services extérieurs		-	24	-1 285 301 006	-327 580 949	-517 715 015	-2 400 537 791
RI	Impôts et taxes		-	25	-45 726 265	-20 075 996	-10 626 643	-76 428 904
RJ	Autres charges		-	26	-11 150 000	-9 900 000	-7 000 000	-30 375 000
<b>XC</b>	<b>VALEUR AJOUTEE (XB + RA + RB) + (somme TE à RJ)</b>				<b>13 705 503 989</b>	<b>4 330 872 533</b>	<b>2 707 560 082</b>	<b>20 770 836 604</b>
RK	Charges de personnel		-	27	-1 619 425 868	-1 007 791 415	-561 210 101	-3 215 327 384
<b>XD</b>	<b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (XC + RK)</b>				<b>12 086 078 121</b>	<b>3 323 081 118</b>	<b>2 146 349 981</b>	<b>17 555 509 220</b>
TJ	Reprises d'amortissements, provisions et dépréciations			28				
RL	Dotations aux amortissements, aux provisions et		-	3C&28	-266 925 035	-3 324 527 975	-2 149 679 814	-5 741 132 824
<b>XE</b>	<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (XD + TJ + RL)</b>				<b>11 819 153 086</b>	<b>-1 446 857</b>	<b>-3 329 833</b>	<b>11 814 376 396</b>
TK	Revenus financiers et assimilés		+	29	8 784 712	1 446 857	3 329 833	13 561 402
TL	Reprises de provisions et dépréciations financières		+	28				
TM	Transferts de charges financières		+	12				
RM	Frais financiers et charges assimilées		-	29	-138 949 750			-138 949 750
RN	Dotations aux provisions et aux dépréciations financières		-	3C&28				
<b>XF</b>	<b>RESULTAT FINANCIER (somme TK à RN)</b>				<b>-130 165 038</b>	<b>1 446 857</b>	<b>3 329 833</b>	<b>-125 388 348</b>
<b>XG</b>	<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (XE + XF)</b>				<b>11 688 988 048</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>11 688 988 048</b>
TN	Produits des cessions d'immobilisations		+	3D				
TO	Autres Produits HAO		+	30				
RO	Valeurs comptables des cessions d'immobilisations		-	3D				
RP	Autres Charges HAO		-	30	-11 653 988 048			-11 653 988 048
<b>XH</b>	<b>RESULTAT HORS ACTIVITES ORDINAIRES (somme TN à RP)</b>				<b>-11 653 988 048</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-11 653 988 048</b>
RQ	Participation des travailleurs		-	30				
RS	Impôts sur le résultat		-	37	-35 000 000			-35 000 000
<b>XI</b>	<b>RESULTAT NET (XG + XH + RQ + RS)</b>				<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

(1): Les montants seront précédés de signes (+) ou (-) en fonction de leurs soldes dans la balance générale:  
(+/-) : Solde débiteur "(-)", solde créditeur "(+)"

(2): Les signes de cette colonne sont indicateurs du sens structurel des soldes,  
ils ne jouent pas le rôle de signes opératoires.

### XIII. CONCLUSION

Au cours de l'année 2022, le Fonds d'Entretien Routier (FER) a mobilisé des ressources à hauteur de **401 milliards de FCFA** sur un montant attendu de **284 milliards de FCFA**, soit un taux de réalisation de **141%**.

Ce taux d'exécution s'explique notamment par les **150 milliards de FCFA** de levée de fonds destiné à l'apurement de la dette du secteur et non prévu au budget.

Au niveau des emplois, les réalisations s'élèvent à **253 milliards de FCFA** sur la période pour une prévision annuelle de **284 milliards de FCFA** correspondant à un taux d'exécution de **89%**.

### XIV. PERSPECTIVES

En vue d'améliorer les performances du FER, les perspectives suivantes sont envisagées :

- ✚ Construire et mettre en exploitation les postes de péage de Djebonoua, du 4<sup>ème</sup> pont, de Divo, de Gagnoa, de Daloa etc. ;
- ✚ Généraliser le péage sur le réseau routier entretenu et réhabilité ;
- ✚ Optimiser la gestion des ressources financières ;
- ✚ Conformer les textes du FER aux nouvelles dispositions de l'OHADA ;
- ✚ Susciter la mise en place d'un cadre harmonisé d'intervention des différents acteurs du secteur routier ;
- ✚ Améliorer les délais de paiement des décomptes ;
- ✚ Maintenir la notation financière du FER ;
- ✚ Respecter l'équilibre financier des concessions.

## QUELQUES IMAGES DES EVENEMENTS 2022



L'ouverture du péage de Grand-Bassam



Visite du chantier du péage de Tiébissou



Pré-séminaire relatif au PER 2022 - 2024



Revue de Direction Qualité